



VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Hospodaření neziskových organizací

Financial Management of Non-Profit Organizations

Student: Jana Šobichová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Ján Mikulčík, Ph.D.

Ostrava 2015

VŠB - Technická univerzita Ostrava  
Ekonomická fakulta  
Katedra veřejné ekonomiky

## Zadání bakalářské práce

Student: **Jana Šobichová**  
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa  
Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa  
Téma: **Hospodaření neziskových organizací**  
**Financial Management of Non-Profit Organizations**

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
  2. Charakteristika neziskových organizací
  3. Organizace Kulturního a společenského střediska Turzovka
  4. Získávání finančních prostředků vybrané organizace
  5. Závěr
- Seznam použité literatury  
Seznam zkratk  
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce  
Seznam příloh  
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

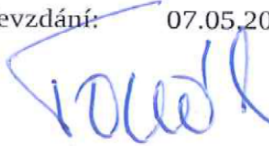
BOUKAL, Petr, Hana VÁVROVÁ et al. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007. 89 s. ISBN 978-80-245-1293-8.  
HALÁSEK, Dušan a David LENERT. *Ekonomika veřejného sektoru*. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2008. 230 s. ISBN 978-80-248-1854-2.  
REKTOŘÍK, Jaroslav. *Ekonomika a řízení neziskových organizací*. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 1998. 128 s. ISBN 80-210-1810-0.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

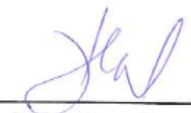
Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Jan Mikulčík, Ph.D.**

Datum zadání: 21.11.2014

Datum odevzdání: 07.05.2015

  
doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
vedoucí katedry



  
prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
děkanka fakulty

Místopřísežné prohlášení studenta

Prohlašuji, že jsem celou bakalářskou práci včetně příloh vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a uvedla jsem všechny použité podklady a literaturu.

V Ostravě dne 7. 5. 2015



Jana Šobichová

## Obsah

<b>1</b>	<b>ÚVOD .....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>CHARAKTERISTIKA NEZISKOVÝCH ORGANIZÁCIÍ .....</b>	<b>7</b>
2.1	Dôvody existencie verejného sektoru .....	8
2.2	Hlavné funkcie neziskového sektoru.....	8
2.3	Vymedzenie národného hospodárstva.....	9
2.3.1	Členenie národného hospodárstva podľa princípu financovania .....	9
2.3.2	Členenie národného hospodárstva podľa Victora A. Pesstoffa.....	10
2.4	Členenie neziskových organizácií .....	12
2.4.1	Členenie podľa kritérií .....	12
2.5	Typológia neziskových organizácií:.....	13
2.6	Vymedzenie verejného a súkromného sektoru.....	13
2.6.1	Verejné služby.....	14
2.6.2	Triedenie služieb Českým štatistickým úradom.....	15
2.7	Právna úprava neziskových organizácií .....	16
2.7.1	Úprava neziskových organizácií do 31. 12. 2013 .....	17
2.7.2	Úprava neziskových organizácií od 1. 1. 2014 .....	17
2.8	Príspevkové organizácie.....	20
2.8.1	Vznik príspevkových organizácií .....	20
2.8.2	Činnosti .....	21
2.8.3	Financovanie .....	21
<b>3</b>	<b>ORGANIZÁCIA KULTÚRNEHO A SPOLOČENSKÉHO STREDISKA TURZOVKA.....</b>	<b>22</b>
3.1	Založenie a vznik .....	22
3.2	Poslanie a aktivity Kultúrneho a spoločenského strediska.....	22
3.3	Organizačná štruktúra .....	25
3.3.1	Riaditeľ a zamestnanci .....	25
3.3.1	Kontrolný orgán .....	25
3.3.2	Organizačné jednotky.....	26
3.4	Finančná štruktúra .....	29

3.4.1	Financovanie podprogramov .....	30
3.5	Altruizmus a darcovstvo.....	32
3.6	Fundraising.....	34
3.7	Daňová asignácia.....	35
<b>4.</b>	<b>ZÍSKAVANIE FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV VYBRANEJ ORGANIZÁCIE .....</b>	<b>36</b>
4.1	Výdavky Kultúrneho a spoločenského strediska Turzovka .....	36
4.2	Príjmy Kultúrneho a spoločenského strediska Turzovka .....	39
4.2.1	Celkové príjmy .....	45
4.2.2	Podiel zdrojov v roku 2012 a 2013 .....	45
4.3	Projekty s podporou Európskej únie .....	47
	<b>ZÁVER.....</b>	<b>49</b>
	<b>ZOZNAM POUŽITEJ LITERATÚRY .....</b>	<b>51</b>
	<b>ZOZNAM SKRATIEK.....</b>	<b>53</b>
	<b>ZOZNAM PRÍLOH</b>	
	<b>PRÍLOHY</b>	

# 1 Úvod

Neziskové organizácie sú dôležitou súčasťou ľudskej spoločnosti a ich význam neustále rastie. Na rozdiel od spoločností, ktoré vznikli aby zabezpečili profit svojim zakladateľom či investorom, zmyslom neziskových organizácií je reagovať na problémy v takmer všetkých oblastiach života ako je zdravie, sociálne služby, životné prostredie či kultúra. Každá nezisková organizácia je špecifická a inovatívna. Neziskové organizácie fungujú v závislosti od finančných prostriedkov z iných subjektov, či už od zriaďovateľa alebo prostredníctvom dotácií a príspevkov na činnosť.

Témou mojej bakalárskej práce je hospodárenie neziskových organizácií, ktoré je rozhodujúce pre ich fungovanie. Konkrétne sa budem venovať príspevkovej organizácii Kultúrne a spoločenské stredisko, ktorá pôsobí v meste Turzovka, odkiaľ pochádzam. Je centrom kultúry v meste a často som návštevníkov podujatí, ktoré organizuje.

*Cieľom* bakalárskej práce je podať ucelený prehľad o fundraisingových metódach a zdrojoch financovania.

Bakalárska práca je rozdelená do troch nadväzujúcich častí, ktoré tvoria celok. Prvá časť sa zameriava na teoretické vysvetlenie neziskových organizácií a ich postavenie v národnom hospodárstve, typológiu a rozdelenie neziskových organizácií. Od 1.1.2014 nadobudol platnosť nový občiansky zákonník, ktorý zasahuje i do i do dlhodobo zaužívaných princípov neziskových organizácií. V prvej časti je popísaná úprava neziskových organizácií do roku 2013 a ďalej od 1.1 2014 a zmeny ktoré nastali.

Druhá časť je venovaná organizácii Kultúrneho a spoločenského strediska. Obsahuje popis vzniku spoločnosti, jej organizačnú štruktúru. Bližšie predstavuje poslanie a ciele organizácie, činnosti či personálnu štruktúru. Podáva prehľad o aktivitách a fungovaní. Bližšie špecifikuje jednotlivé podprogramy z rozpočtu mesta , ktorých nositeľom je Kultúrne a spoločenské stredisko.

V tretej časti je spracovaná vlastná analýza hospodárenia danej organizácie. Na základe získaných účtných podkladov sú popísané jednotlivé položky príjmov a výdajov. Táto časť skráteno zhodnocuje výdaje ale bližšie sa zameriava na príjmy a zdroje finančných prostriedkov.

Bakalárska práca ma stanovenú hypotézu a predpokladá sa, že na zabezpečenie činnosti organizácie je nutné viac zdrojové financovanie.

V bakalárskej práci je použitá metóda popisná, ktorá prevláda najmä v druhej časti práce. Ďalšími metódami, ktoré sú použité je syntéza získaných informácií a analýza. V tretej časti prevláda metóda komparácie, kde sú najmä porovnávané podiely zdrojov finančných prostriedkov.

Práca sa opiera najmä o domácu literatúru a legislatívu na území nie len Českej republiky ale i Slovenska. V závere zhodnotím všetky zistené poznatky a návrhy na rozvoj a fundraising vybranej neziskovej organizácie.

Verím, že moja práca bude prínosom pre Kultúrne a spoločenské stredisko a poskytne jej kvalitný podklad pre ďalšie fungovanie.



## 2 Charakteristika neziskových organizací

Pri definovaní pojmu nezisková organizácia (NO) môžeme naraziť na mnoho nezhôd vyplývajúcich z absencie zákona v českej legislatíve, ktorý by ju bližšie špecifikoval.

*Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu* v určitej miere ovplyvňuje neziskové organizácie, vymenováva a definuje ich subjekty. Uvedený prehľad o organizáciách však slúži na výpočet daní, ale nezoznamuje nás s poslaním a cieľmi neziskových organizácií. Terminológia odbornej ekonomickej literatúry nie je ustálená. Keďže medzi teoretikmi nedošlo vždy k zhode, stretávame sa s rôznymi modifikáciami všeobecných definícií. Avšak všetci autori zdôrazňujú základnú charakteristickú vlastnosť neziskových organizácií a to je ich *neziskovosť*. Rektořík (1998) uvádza, že „*neziskovost představuje takové činnosti, které nemají za účel přinést zisk tomu, kdo vložil do takové činnosti kapitál, ale mají jiný účel a užitek, který není osobní povahy.*“ Prečo sa teda zakladajú neziskové organizácie, pokiaľ ich zmyslom nie je zisk? V tomto prípade pojem neziskovosť neznamena, že sa jedná o neprosperujúce či neproduktívne asociácie. Tieto organizácie nerozdeľujú prípadne vytvorený zisk medzi svojho zakladateľa alebo členov (tým sa výrazne odlišujú od ziskových organizácií), ale použijú ho výlučne na naplnenie svojho poslania. NO môžeme klasifikovať ako verejne prospešné (ich účelom je produkovať verejné a zmiešané statky, ktoré uspokojujú potreby spoločnosti) a vzájomne prospešné (ide o podporu určitej záujmovej skupiny občanov či právnických osôb v súlade so záujmom spoločnosti).

Práve absencia ziskovej orientácie núti NO spoliehať sa na iné pramene získavania prostriedkov než u komerčných podnikov. Otázka financovania je elementárna pre dlhodobú existenciu organizácie, ktorá je závislá na poskytnutých prostriedkoch.

Neziskové organizácie sú veľmi dôležitou súčasťou národného hospodárstva. Jeho cieľom je hlavne riešiť problémy, ktoré nie je štát schopný zaregistrovať alebo vyriešiť. Neziskové organizácie poskytujú statky a služby. Ich existenciou sa očakávajú lepšie schopnosti poskytovania služieb u vymedzených skupín obyvateľstva, a to najmä menších, a zameranie sa na ich individuálne potreby.

## 2.1 Dôvody existencie verejného sektoru

*Dôvodom existencie verejného sektoru je hlavne potreba existencie a zabezpečenie statkov, ktorých špecifické vlastnosti spôsobujú, že ich produkcia je pre tržný sektor nezáujímavá. Jedná sa o tzv. tržné zlyhanie.*

## 2.2 Hlavné funkcie neziskového sektoru

- a) **alokačné funkcie** – zabezpečujú služby verejnej povahy v oblastiach, ktoré sú len verejného charakteru. Jedná sa o oblasti, kde je výhodnejšie, aby pôsobil verejný sektor a nie súkromné osoby. Napr. obrana a bezpečnosť, justícia či oblasť dopravnej infraštruktúry (výstavba a udržiavanie), atď.
- b) **redistribučné funkcie** s nerovnomerným rozdelením dôchodkov. Účelom je znižovanie sociálno-ekonomickými rozdielov medzi jednotlivcami v spoločnosti prerozdeľovaním dôchodkov, poskytovaním sociálnych dávok, atď.
- c) **stabilizačné funkcie** – súvisia s hospodárskym cyklom. Cieľom je snaha o udržanie ekonomiky v rovnováhe, nízka a stabilná nezamestnanosť či iné ekonomické ciele.
- d) **regulačné funkcie** – jedná sa o pôsobenie verejného sektora na súkromný sektor. Napr. podpora vedy a výskumu. <sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> NAHODIL, František. *Veřejná správa a financování veřejného sektoru*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2014, 366 s. ISBN 978-807-3805-364. <sup>1</sup>

## 2.3 Vymedzenie národného hospodárstva

Národné hospodárstvo predstavuje celú skupinu ekonomických subjektov daného štátu a vyjadruje vzájomné vzťahy medzi nimi. Jedná sa o súhrn hospodárskych činností, ktoré vykonávajú tri ekonomické subjekty: štát, podniky a domácnosti. Národné hospodárstvo Českej republiky je celok zložený z jednotlivých menších častí (odvetví) a je súčasťou svetového hospodárstva.

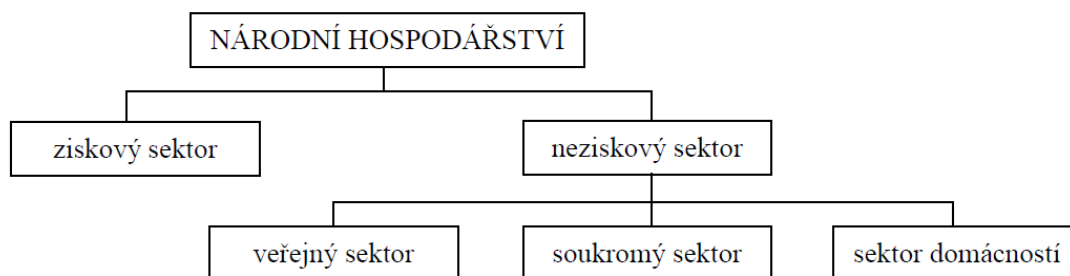
Každá ekonomická jednotka musí byť súčasťou určitého sektoru. V teórii sa stretneme s celou radou sektorového vymedzenia národného hospodárstva. Na základe jedného či dvoch kritérií rozlišujeme trojsektorový a štvorsektorový model národného hospodárstva.

### 2.3.1 Členenie národného hospodárstva podľa princípu financovania

Základom členenia národného hospodárstva podľa princípu financovania je členenie na ziskový a neziskový sektor. Rozdiel medzi nimi je podstatný v tom, že ziskový sektor je financovaný z vlastných prostriedkov získaných z predaja statkov a služieb, ktoré sú predávané na trhu, a cieľom takýchto organizácií je maximalizácia zisku, ktorý sa rozdeľuje medzi vlastníkov.

Avšak druhá časť tohto modelu je predstavovaná neziskovým sektorom. Tieto organizácie sa orientujú na uspokojovanie potrieb. Zisk tieto organizácie môžu vytvárať, ale musia ho následne vložiť späť k rozvoju organizácie a plneniu ich cieľov.<sup>2</sup>

Obr. 2.1: Členenie národného hospodárstva podľa princípu financovania



Zdroj: REKTOŘÍK Jaroslav a kol.: *Ekonomika řízení odvětví veřejného sektoru*

<sup>2</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. 80-210-1810-0. *Ekonomika a řízení neziskových organizací*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 1998. 128 s. ISBN 80-210-1810-0.

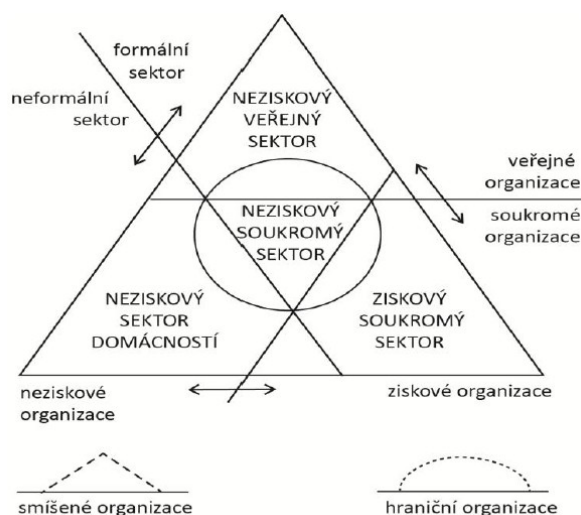
### 2.3.2 Členenie národného hospodárstva podľa Victora A. Pestoffa

Verejný sektor najúspešnejšie a najdetailnejšie popísal švédsky ekonóm Victor A. Pestoff, ktorý použil štvorsektorový model. Keďže zahŕňa i sektor domácnosti, má väčšiu vypovedaciu hodnotu a je presnejší. V niektorých koncepciách sa dokonca stretneme s označením, že šedá ekonomika tvorí štvrtý sektor národného hospodárstva.

Pestoff rozdelil národné hospodárstvo na štyri sektory podľa troch kritérií a to:

- podľa kritéria financovania prevádzky a rozvoja na sektor *ziskový* a *neziskový*
- podľa kritéria vlastníctva na sektor *súkromný* a *verejný*
- podľa miery formalizácie na sektor *formálny* a *neformálny*.

Obr. 2.2 Sektorové vymedzenie neziskového sektoru



Zdroj: REKTOŘÍK Jaroslav a kol.: *Ekonomika řízení odvětví veřejného sektoru*

Deliace priamky v Pestoffovom modeli ohraničujú priestor pre sektor formálny - neformálny, ziskový - neziskový či verejný - súkromný. Uprostred trojuholníka sa nachádza miesto pre neziskový súkromný sektor, ktorý je definovaný kružnicou. Miesta, kde sa jednotlivé sektory prekrývajú sú charakterizované ako *zmiešané* a *hraničné organizácie*. Pre tieto organizácie je typické, že majú spoločné znaky pre dva či viacero sektorov.

Pestoffov trojuholníkový model (viď obr. 2.2) sa skladá z jednotlivých častí:

- **Neziskový verejný sektor** - neziskové, formálne, verejné organizácie  
patria tu: organizačné zložky štátu, obce, kraja, zväzky obcí, Ústavný súd ČR, Najvyšší kontrolný úrad, väzenská a justičná stráž,  
Ostatné: Český rozhlas a Česká televízia, štátny podnik, verejná VŠ, Česká národná banka, Všeobecná zdravotná poisťovňa, štátne fondy.
- **Neziskový súkromný sektor** (mimovládny) - neziskové, formálne, súkromné organizácie  
patria tu: občianske združenia - spolky, záujmové združenia, združenia bez právnej subjektivity, nadácie a nadačné fondy, politické strany a hnutia, cirkev a náboženské spoločnosti, cirkevné profesijné osoby, profesijné komory.  
Aktivity v oblastiach: kultúra, ochrana pamiatok, umenia, výchova a vzdelávanie, výskum a vzdelávanie, zdravotná starostlivosť a sociálne služby, ochrana ľudských práv, ochrana životného prostredia, ekologická výchova, rekreácia, šport, telovýchova, apod.
- **Ziskový súkromný sektor** - ziskové, formálne, súkromné organizácie  
- a.s., s.r.o., družstvo, združenia vlastníkov bytových jednotiek
- **Neziskový sektor domácnosti** - neziskové, neformálne organizácie  
- domácnosti  
Sektor domácnosti zahŕňa jednotlivcov či skupiny osôb, ktorý sú konečnými spotrebiteľmi a podnikateľov produkujúcich tržné výrobky, nefinančné i finančné služby. Tento sektor má v rámci národného hospodárstva dôležitú úlohu, keďže sa zapája do cyklu finančných tokov a vstupuje na trh produktu, faktoru a kapitálu.

Súkromný neziskový sektor je charakterizovaný troma kritériami, pre ostatné sektory stačí naplniť len jedno z kritérií. Do súkromného neziskového sektoru patria všetky asociácie, ktoré nemôžeme zaradiť do ziskového sektoru. Mnohokrát sa nazýva aj pojmom tretí sektor a predstavuje vyplnenie prázdneho priestoru medzi trhom a štátom.

## 2.4 Členenie neziskových organizácií

Neziskové organizácie môžu byť členené na základe rôznych kritérií.

### 2.4.1 Členenie podľa kritérií

*Kritérium charakteru statkov* - verejné, zmiešané, private.

*Kritérium globálneho charakteru poslania*

1. Verejnoprospešné – slúžia na uspokojovanie potrieb spoločnosti, napr. charita, vysoké školy, vzdelanie, zdravotníctvo...,
2. Vzájomne prospešné – ochrana záujmov a podpora občanov ale i právnických osôb združujúcich sa v jednotlivých skupinách, spojenie určitého záujmu (napr. profesijné komory).

*Kritérium finančných tokov*

1. Organizácie, ktoré sú celé financované z verejných rozpočtov, sú napojené na účet zriaďovateľa (organizačné zložky štátu a územne samostatných celkov),
2. Organizácie, ktoré sú len z časti financované z verejných rozpočtov

*Kritérium zakladateľa*

1. Založený verejnou správou (orgány verejnej správy, ministerstva, organizačné zložky krajov a obcí),
2. Založené fyzickou alebo právnickou osobou – súkromnoprávne organizácie (nadácie).
3. Organizácie ako verejnoprávne inštitúcie – vykonávajú verejnú službu, ktorá je daná ako zákonná povinnosť, (verejné vysoké školy).

*Kritérium funkcií*

*Kritérium potrieb* – zmysel verejného sektoru.<sup>3</sup>

---

<sup>3</sup> PETR BOUKAL, Hana Vávrová a kolektiv. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Vyd. 1. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-802-4512-938.

## 2.5 Typológia neziskových organizácií:

Organizácie, ktoré pôsobia v neziskovom sektore sa rozdeľujú do nasledujúcich štyroch skupín s jednotlivými typologickými znakmi:

- neziskové súkromnoprávne organizácie vzájomne prospešné, ktoré majú globálne poslanie vzájomne prospešnej spoločnosti
- neziskové súkromnoprávne organizácie verejne prospešné s globálnym poslaním verejne prospešným
- neziskové verejnoprávne organizácie typu organizačných zložiek a príspevkových organizácií štátu a samosprávnych územných celkov, verejná správa a verejnoprospešná činnosť
- neziskové ostatné verejnoprávne organizácie a neziskové súkromnoprávne organizácie typu obchodných spoločností .

## 2.6 Vymedzenie verejného a súkromného sektoru

Kompletná a medzinárodne uznávaná charakteristika neštátnych neziskových organizácií pochádza od Salamona a Anheira. Neziskovým sektorom je na jej základe chápaný súbor neziskových organizácií v krajine, ktoré vyhovujú tzv. štrukturálne-operacionálnej definícii.

Podľa nich sú neziskové organizácie:

- inštitucionalizované, tzn., že v nich musí byť prítomná formálna organizovanosť,
- sú inštitucionálne oddelené od štátnej správy, tzn., že majú súkromnú povahu a v ich vedení nemôžu byť štátni úradníci, nedostávajú štátnu pomoc, ale sú financované z verejných zdrojov,
- pokiaľ dosiahne organizácia zisk, musí byť použitý na ciele dané poslaním organizácie,
- sú autonómne, tzn., že majú svoje vlastné pravidlá a sú schopné riadiť samé seba,
- majú znak dobrovoľnosti, tzn. väčšina príjmov a činnosti, pomôcť je od dobrovoľných darcov.<sup>4</sup>

---

<sup>4</sup> PETR BOUKAL, Hana Vávrová a kolektív. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Vyd. 1. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-802-4512-938.

### 2.6.1 Verejné služby

Verejné služby predstavujú jednotlivé výstupy verejného sektora. Jedná sa o služby financované z verejných financií. Sú zaisťované štátom a slúžia v prospech občanov, ktorí ich nepriamo platia prostredníctvom daní. Poskytovanie verejných služieb môže štát preniesť na iný subjekt, napr. na mesto či konkrétnu organizáciu.

Najjednoduchšie členenie verejných služieb je podľa ich odvetvovej príslušnosti. Jedná sa najmä o:

- dopravné služby,
- telekomunikácie,
- ubytovacie a hotelové služby,
- finančné služby,
- poisťovacie a bankové služby,
- poradenské a advokátske služby,
- opravárenské a osobné služby.

Ďalšie odvetvia služieb sú zamerané skôr na kultiváciu a rozvoj človeka:

- zdravotnícke,
- vzdelávacie,
- kultúrne,
- sociálne služby.

Je možné nájsť i ďalšie odvetvia, rozsah a rôznorodosť služieb sú obrovské.



## 2.6.2 Triedenie služieb Českým statistickým úradom

Český statistický úrad (ČSÚ) používa celkom 25 klasifikácií k 1. 1. 2015.<sup>5</sup>

Štatistická klasifikácia predstavuje hierarchicky usporiadané triedenie určitých ekonomických, sociálnych alebo demografických javov či procesov. Klasifikačné triedenie sleduje nadväznosť javov a procesov od všeobecnejšieho k detailnejšiemu. Javy a procesy sú v klasifikáciách usporiadané a rozdelené spravidla do tried a podtried, skupín a podskupín, oddielov a pododdielov, kedy vyšší stupeň štruktúry sa rozkladá na detailnejšie nižšie stupne a existuje hierarchické logické usporiadanie podriadenia a nadradenia jednotlivých stupňov klasifikácie.

Všetky platné štatistické klasifikácie sú záväzné ako pre orgány vykonávajúce štátnu štatistiku, tak pre spravodajské jednotky, ktoré poskytujú údaje pre štatistické zisťovania vykonávané štátnou štatistickou službou.<sup>6</sup>

Český statistický úrad člení služby taktiež podľa oddielov klasifikácie :

- klasifikácia funkcií vládnych inštitúcií (CZ-COFOG) platí od 4. 12. 1998:
  - 01 všeobecné verejné služby,
  - 02 obrana,
  - 03 verejný poriadok a bezpečnosť,
  - 04 ekonomické záležitosti,
  - 05 ochrana životného prostredia,
  - 06 bývanie a spoločenská infraštruktúra,
  - 07 zdravie,
  - 08 rekreácia, kultúra a náboženstvo,
  - 09 vzdelávanie,
  - 10 sociálne veci.

---

<sup>5</sup> [http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/prehled\\_statistickych\\_klasifikaci\\_a\\_ciselniku\\_k\\_1\\_lednu\\_2015](http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/prehled_statistickych_klasifikaci_a_ciselniku_k_1_lednu_2015)

<sup>6</sup> [http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/co\\_je\\_statisticka\\_klasifikace](http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/co_je_statisticka_klasifikace)

- klasifikácia služieb neziskových inštitúcií slúžiacich domácnostiam podľa účelu (CZ-COPNI) bola zavedená 18. 12. 2003 s aktualizáciou dňa 27. 6 2006:
  - 01 bývanie
  - 02 zdravie
  - 03 rekreácia a kultúra
  - 04 vzdelávanie
  - 05 sociálne práce
  - 06 náboženstvo
  - 07 politické strany, odborové a profesijné organizácie,
  - 08 ochrana životného prostredia,
  - 09 služby inde neuvedené.<sup>7</sup>

## 2.7 Právna úprava neziskových organizácií

1.1.2014 nadobudla platnosť veľká zmena legislatívy v súkromnom práve a súčasťou je i nový Občiansky zákonník, ktorý zasahuje i do dlhodobo zaužívaných princípov neziskových organizácií. Jednou zo zmien je zrušenie najrozšírenejšej neziskovej organizácie, za ktorú sa považuje občianske združenie. *Zákon č. 83/1990 Sb. o sdružovaní občanů* bol teda zrušený a po novom vzniká nová forma a to *zapsaný spolek* (skratka z.s.). Do troch rokov musia všetky občianske združenia upraviť svoje základné dokumenty a spôsob fungovania tak, aby bol v súlade s novou právnou úpravou. Majú dva roky na to, aby do svojho názvu zahrnuli výraz *zapsaný spolek*, alebo stačí i skratka z.s. Taktiež majú možnosť sa transformovať do inej právnej formy, napríklad ústav alebo sociálne družstvo .

*Zákon č. 248/1995 Sb. o obecně prospěšných společnostech* bol taktiež od 1.1. 2014 zrušený a nahradený novou úpravou ústavu. Už existujúce obecné prospešné spoločnosti sa nemusia transformovať na iné formy a môžu naďalej fungovať. Vznik nových obecných prospešných spoločností je však zakázaný. Nový občiansky zákonník charakterizuje nadácie a nadačné fondy ako podmnožinu tzv. *fundací*. Jedná sa o združenie majetku pre konkrétny účel a poskytuje nadáciám a nadačným fondom širokú škálu aktivít. V súvislosti s novým občianskym zákonníkom vznikajú i nové právne formy: ústav a sociálne družstvo.

Ústav predstavuje asociáciu právnických osôb za účelom poskytovania verejnej prospešnej činnosti. Na rozdiel od spolku funguje viac menej na zamestnaneckom princípe.

---

<sup>7</sup>

[http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/klasifikace\\_sluzeb\\_neziskovych\\_instituci\\_slouzicich\\_domacnostem\\_\(cz\\_copni\)](http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/klasifikace_sluzeb_neziskovych_instituci_slouzicich_domacnostem_(cz_copni))

Sociálne družstvá sú charakterizované v zákone o obchodných korporáciách. Sú to družstvá založené na neziskovosti a zameriavajú sa na sociálnu a pracovnú integráciu znevýhodnených osôb.

V súčasnej dobe teda nájdeme v ČR nasledujúce typy neziskových organizácií:

- spolky
- obecně prospěšné společnosti
- ústavy
- nadácie
- nadačné fondy
- evidované právnické osoby.

### 2.7.1 Úprava neziskových organizácií do 31. 12. 2013

**Občianske združenia a odbory** - *Zákon o sdružování občanů č. 83/1990 Sb.*

**Obecně prospěšné společnosti** - *Zákon o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů č. 284/1995 Sb.*

**Nadácie a nadačné fondy** - *Zákon o nadacích a nadačních fondech č. 227/1997 Sb.*

**Zariadenie cirkevných a náboženských spoločností** – *Zákon o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností č. 3/2002 Sb.*

### 2.7.2 Úprava neziskových organizácií od 1. 1. 2014

*Zákon č. 89/2012 Sb. Občanský zákoník* nahradil súčasne občiansky zákonník (zákon č. 40/1964 Zb.) a tiež radu ďalších zákonov (napr. zákon o rodine, zákon o združovaní občanov, zákon o nadáciách a nadačných fondoch, zákon o nájme a podnájme nebytových priestorov, atď.). Účelom nového zákona je zjednotiť väčšinu právnej úpravy súkromného práva do jedného predpisu a túto právnu úpravu zmodernizovať tak, aby vyhovovala požiadavkám súdobej modernej spoločnosti.

**Podľa § 146:** Verejne prospešná osoba je právnická osoba, ktorej poslaním je prispievať v súlade so zakladateľským právnym jednaním vlastnou činnosťou k dosahovaniu všeobecného blaha, ak na rozhodovanie právnickej osoby majú podstatný vplyv len bezúhonné osoby, ak nadobudla majetok z poctivých zdrojov a ak hospodárne využíva svoje imanie<sup>8</sup> k verejne prospešnému účelu.

### **Spolok § 214 - 302**

Hlavnou činnosťou spolku môže byť len uspokojovanie a ochrana tých záujmov, ku ktorých napĺňaniu je spolok založený. Podnikanie alebo iná zárobková činnosť hlavnou činnosťou spolku byť nemôže. Popri hlavnej činnosti môže spolok vyvíjať tiež vedľajšiu hospodársku činnosť spočívajúcu v podnikaní alebo inej zárobkovej činnosti, ak je jej účel v podpore hlavnej činnosti alebo v hospodárnom využití spolkového majetku. Zisk z činnosti spolku je možné použiť len pre spolkovú činnosť vrátane správy spolku. (§217)

### **Nadácia § 306 - 393**

Zakladateľ zakladá nadáciu k trvalej službe spoločensky alebo ekonomicky užitočnému účelu. Účel nadácie môže byť verejne prospešný, ak spočíva v podpore spoločného dobra, ale aj dobročinný, ak spočíva v podpore určitého okruhu osôb určených jednotlivo či inak. Zakazuje sa založiť nadáciu na podporu politických strán a hnutí, alebo inej účasti na ich činnosti. Zakazuje sa založiť nadáciu slúžiacu výlučne zárobkovým cieľom. Ak nadácia plní zakázaný účel, súd ju aj bez návrhu zruší a nariadi jej likvidáciu. (§306)

### **Ústav § 402 - § 418**

Ústav je právnická osoba zriadená za účelom prevádzkovania činnosti užitočnej spoločensky alebo ekonomicky s využitím svojej osobnej a majetkovej zložky. Ústav prevádzkuje činnosť, ktorej výsledky sú každému rovnocenne dostupné za podmienok vopred stanovených.<sup>9</sup>

---

<sup>8</sup> peňažné vyjadrenie súhrnu peňažných prostriedkov (peňažné vklady) a peniazmi ocenených hodnôt (nepeňažné vklady) vložených do podniku spoločníkmi (v obchodných spoločnostiach), členmi (v družstvách) alebo zakladateľmi (v štátnych podnikoch).

<sup>9</sup> Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, dostupný online

Tab. 2.1: Počet neštátnych neziskových organizácií v ČR k 31.12 za roky 2009 - 2013

	Občianske združenia	Nadácie	Nadačné fondy	Obecne prospešné spoločnosti	Evidované právnické osoby
2009	68 631	429	1168	4347	30 640
2010	72 111	449	1205	4352	31 166
2011	75 627	455	1269	4366	32 104
2012	79 002	460	1331	4365	33 179
2013	84 400	500	1323	4176	33 117

Zdroj: Český statistický úřad

V rokoch 2009 – 2013 sme zaznamenali rýchly nárast počtu všetkých foriem neštátnych neziskových organizácií nachádzajúcich sa v danom období na území ČR, vid'. tabuľka č. 2.1.

Napríklad v roku 2009 bolo v ČR vyše 68 000 občianskych združení a do roku 2013 ich počet stúpol o takmer 16 000. V roku 2013 nastal mierny pokles v počte obecne prospešných spoločností či v evidovaných právnických osobách. Počet neziskových organizácií na Slovensku rastie rok čo rok. Krivka sa smerom nadol neobrátila v žiadnom z medziročných porovnaní. Za dvadsať rokov vyskočil počet neziskoviek takmer o päťdesiat tisíc, na súčasných 60 460 združení. Medzi odbormi, v ktorých organizácie pôsobia, dominujú najmä zdravotnícke a osvetové neziskové organizácie. Viac ako polovica neziskoviek však náplň svojej činnosti nemá špecifikovanú s čím súvisia i rôzne pochybnosti o ich transparentnosti.

## 2.8 Príspevkové organizácie

Príspevkové organizácie sú právnické osoby zriaďované štátom či územným samosprávnym celkom na výkon činnosti, ktoré sú neziskové. Majú právnu subjektivitu, ktorá im umožňuje lepšie riadiť rozhodnutia danej príspevkovej organizácie, motivuje k jej hospodárskemu správaniu a teda zlepšovaniu svojho hospodárskeho výsledku či odbremeňuje zriaďovateľa od administratívnej a účetnej agendy.

Každá príspevková organizácia sa zapisuje do obchodného registru a riadi sa nasledujúcimi legislatívami:

- zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlách a o zmene niektorých súvisiacich zákonoch, pokiaľ sú zriadené štátnou správou
- zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlách územných rozpočtov, pokiaľ sú zriadené územnou samosprávou
- zákon č. 219/2000 Sb., o majetku Českej republiky a jeho vystupovaní v právnych vzťahoch
- vyhláška č. 505/2002 Sb. pro účetní jednotky, ktoré sú ÚSC, PO, SF a OSS
- České účetní standardy pre ÚSC, PO, SF a OSS.

### 2.8.1 Vznik príspevkových organizácií

Zriadenie príspevkovej organizácie vychádza zo zákona č. 250/2000 Sb., ktorý zároveň aj určuje jej práva a povinnosti. § 27 odst. 3 stanovuje, že príspevková organizácia vzniká rozhodnutím zriaďovateľa na základe vopred určených práv a záväzkov príspevkovej organizácie spísaných v zriaďovacej listine. *„Zriaďovateľ je povinný v zriaďovacej listine vymedziť taká majetkové práva, ktoré organizácii umožní, aby zverený majetok, vrátane majetku získaného jej vlastnou činnosťou, spravovala pre hlavný účel, na ktorý bola zriadená.“* Z uvedeného §27 odst.2 vyplýva, že tak ako majetok získaný zriaďovateľom, tak aj majetok nadobudnutý vlastnou činnosťou organizácie je predmetom správy príspevkovej organizácie.

Zriaďovacia listina obsahuje názov a sídlo príspevkovej organizácie, vymedzuje hlavný účel a predmet činností, štatutárne orgány, zabezpečenie majetku, práva a dobu, na ktorú je organizácia zriadená. Zriaďovateľ zabezpečuje kontrolu nad hospodárením príspevkovej organizácie.

### **2.8.2 Činnosti**

Forma príspevkovej organizácie je v Českej republike obľúbená a veľmi rozšírená. A to aj kvôli tomu, že vykonáva činnosti v oblasti škôl a školských zariadení, kultúry a záujmových aktivít, múzeí či nemocníc a iných zdravotníckych zariadení. Činnosť príspevkovej organizácie môžeme diverzifikovať na hlavnú (kvôli ktorej bola zriadená) a vedľajšiu činnosť. Vedľajšia činnosť (hospodárska) nie je povinná, ale umožňuje danej organizácii si privyrobiť, môže aj nemusí byť v súlade s hlavnou činnosťou a musí byť spísaná v zriaďovacej listine. Musí byť schválená zriaďovateľom a v súlade s právnou legislatívou. Jedným z príkladov hospodárskej činnosti príspevkovej organizácie je napríklad prenájom priestorov. Ak ku dňu 30. 9 zistíme, že vedľajšia činnosť príspevkovej organizácie je v strate, a do konca roka nedôjde k zaisteniu straty, zákon stanovuje okamžité ukončenie danej vedľajšej činnosti.

### **2.8.3 Financovanie**

Za poskytovanie verejných zmiešaných statkov požadujú príspevkové organizácie užívateľský poplatok. Niektoré služby poskytujú za nízky poplatok či zadarmo a preto otázka samofinancovania príspevkových organizácií je nereálna. Pred účtným obdobím predkladá PO svojmu zriaďovateľovi rozpočet. Najväčšiu časť príjmov tvoria príspevky od zriaďovateľa, ktoré sú zvlášť rozdelené na dlhodobý majetok a na činnosť prevádzky. PO taktiež hospodári s prostriedkami zo svojich fondov, získanými finančnými prostriedkami vedľajšou činnosťou, z peňažnými darmi od právnických či fyzických osôb, príspevkov Európskej únie, atď. Hoci sa hlavná a vedľajšia činnosť PO sleduje oddelene, ich spôsob účtovania je jednotný.<sup>10</sup>

---

<sup>10</sup> zákon č.250/2000 Sb, § 28

### **3 Organizácia Kultúrneho a spoločenského strediska Turzovka**

#### **3.1 Založenie a vznik**

Na základe zriaďovacej listiny v zmysle *zákona č. 369/90 Zb. o obecnom zriadení* bolo mestom Turzovka ku dňu 19.1.1999 zriadené Kultúrne a spoločenské stredisko Turzovka (KaSS). Je príspevkovou organizáciou, ktorej úprava je obsiahnutá v *zákone č. 523/2004 Z.z., o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov*. Z dôvodu dlhodobého spoločného vývoja právnych poriadkov v ČR a SR, v rámci vtedajšieho Československa, je právna úprava príspevkových organizácií v oboch krajinách rovnaká. V § 21 odst. 2 tohto zákona je stanovené, že *„príspevková organizácia je právnická osoba štátu, obce a vyššieho územného celku, ktorej menej ako 50 % výrobných nákladov je pokrytých tržbami a ktorá je na štátny rozpočet, rozpočet obce alebo na rozpočet vyššieho územného celku zapojená príspevkom. Platia pre ňu finančné vzťahy určené zriaďovateľom v rámci jeho rozpočtu.“*

KaSS je viacúčelovým zariadením neziskového charakteru s vlastnou právnou subjektivitou.

#### **3.2 Poslanie a aktivity Kultúrneho a spoločenského strediska**

Zabezpečuje verejne–prospešné činnosti s cieľom zachovať a rozvíjať kultúrne tradície, potreby a záujmy obyvateľov či návštevníkov mesta v oblasti kultúry. Uskutočňovaním voľno časových aktivít detí, mládeže a dospelých uspokojuje potreby každej vekovej, záujmovej či sociálnej kategórie obyvateľov. Podieľa sa na zabezpečovaní a rozvíjaní partnerských a priateľských vzťahov mesta s inými mestami a obcami v SR i v zahraničí.

Poslaním KaSS je vytvárať vhodné podmienky pre spoločensky hodnotné tvorivé kultúrne aktivity občanov a návštevníkov mesta, organizovať pre mesto spoločenské podujatia a oslavy počas celého roka, rôznorodé školiťské a výchovno-vzdelávacie podujatia, vytváranie podmienok na rôzne kultúrne aktivity, sprostredkovanie umeleckých hodnôt, organizovanie spoločenského života, zabezpečovanie kultúrnej rekreácie a relaxácie, podporovanie činnosti záujmových krúžkov a útvarov.



Medzi služby, ktoré sú KaSS poskytované patrí

- zabezpečenie kultúrno-spoločenských podujatí v meste Turzovka,
- prevádzkovanie kina a knižnice,
- prevádzkovanie mestského rozhlasu,
- prenájom priestorov na spoločenské akcie, stužkové slávnosti, plesy, svadby, schôdze, konferencie,
- organizovanie a realizácie výstav.<sup>11</sup>

V súlade so svojím zámerom každoročne organizuje kultúrne podujatia celomestského charakteru. Základom kultúry v meste Turzovka sú Beskydské slávnosti (BS), ktoré sa uskutočňujú už 43 rokov počas niektorého víkendu letného mesiaca august. Súčasťou Beskydských slávností sú hudobné vystúpenia folklórnych ale aj moderných skupín, ľudové veselice, filmové festivaly. Známy je pokus o zápis do Guinnessovej knihy rekordov, kde cieľom organizátorov je aby sa čo najviac ľudí zúčastnilo určitej štafetovej súťažnej úlohy. Beskydských slávností v rámci Turzovského leta (TL) sa zúčastňuje približne 10 000 návštevníkov a 150 účinkujúcich, nie len zo Slovenska, ale aj z ČR či Poľska,

Samospráva mesta Turzovka obdržala rôzne transfery a dotácie z Ministerstva kultúry na uhradenie nákladov spojených s prípravou Beskydských slávností. Vid' tab. 3.2 suma plnenia rozpočtu na BS sa po roku 2011 klesla a v roku 2013 sa zo schváleného rozpočtu v hodnote 22 920 € čerpalo vyše 82%. Finančné prostriedky boli použité na: ohňostroj, tlač plagátov, plošná reklama, ozvučovací a osvetľovací technika, prenájom toaletných kabín, vyplatenie odmien na základe dohôd o vykonaní prác.

*Tabuľka 3.1: Rozpočet na Beskydské slávnosti – Turzovské leto v rokoch 2009-2013*

	Skutočné plnenie v roku 2009	Skutočné plnenie v roku 2010	Skutočné plnenie v roku 2011	Skutočné plnenie v roku 2012	Schválený rozpočet na rok 2013	Čerpanie rozpočtu k 31.12.2013
<b>Suma v Eur</b>	24 012	29 536	32 315	19 398	22 920	17 044

*Zdroj: Hodnotiaca správa mesta Turzovka za rok 2013, vlastné spracovanie*

<sup>11</sup>

[http://www.kulturaturzovka.eu/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=2&Itemid=10](http://www.kulturaturzovka.eu/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=2&Itemid=10)

Samospráva mesta prostredníctvom projektu získala v roku 2009 finančné prostriedky z Ministerstva kultúry vo výške 3.000,- eur na financovanie TL. Rozpočet na TL stanovený v hodnote 23.236,- eur, bol čerpaný na 103,3% a to vo výške 24.012,-eur. Prekročenie finančných prostriedkov na uvedenej položke sa vykompenzovalo v príjmovej časti na položke ostatné poplatky vo výške 3.330,- eur (reklamné spoty).

*Tabuľka 3.2: Počet uskutočnených podujatí, návštevníkov a výstav za rok*

Rok	Počet uskutočnených podujatí	Počet návštevníkov podujatí	Počet uskutočnených výstav
2009	27	7000	10
2010	34	4861	11
2011	23	8633	10
2012	25	8716	11
2013	23	8900	10

*Zdroj: Hodnotiaca správa mesta Turzovka za rok 2013*

KaSS v roku 2013 organizovalo 23 kultúrno-spoločenských podujatí pre občanov mesta Turzovka. Medzi najznámejšie patrí napr. pochovanie basy, spevácka súťaž Turzovský vrabčiak, Deň matiek, Stavanie mája a iné. Pripravilo 10 rôznych výstav, a to veľkonočnú, vianočnú, výstavu záhradkárov, umelcov, fotografií a iné.. Ako je zrejmé z tabuľky 3.2 počet návštevníkov podujatí sa od roku 2010 výrazne zvyšoval. Predpokladá sa, že v nasledujúcich rokoch bude narastať nie len počet organizovaných podujatí ale aj ich návštevníkov.

Venuje sa aj aktivitám vzdelávacieho a výchovného charakteru na základe programového plánu a požiadaviek škôl a školských zariadení, napr. podujatia Tajomstvo života, Zdravie mladých, pripravené pre deti základnej školy.

Hlavný predmet činnosti vymedzení zriaďovacou správou je „*správa a prevádzka kultúrnych zariadení – prevádzkovanie, opravy, údržba objektov a ich vybavenia vrátane prenájmov nehnuteľného a hnutel'ného majetku.*“

Okrem vyššie spomenutých hlavných činností, uskutočňuje KaSS aj nasledujúce vedľajšie (hospodárske) činnosti:

1. poskytovanie občerstvenia na priamu konzumáciu – účastníkom podujatí organizovaných KaSS, resp. iných organizátorov v priestoroch KaSS v rámci komplexných služieb.
2. Pohostinská činnosť – v rámci poskytovania komplexných služieb účastníkom podujatí.
3. Obchodná činnosť

### **3.3 Organizačná štruktúra**

#### **3.3.1 Riaditeľ a zamestnanci**

Činnosť Kultúrneho a spoločenského strediska Turzovka zabezpečuje riaditeľ. Je menovaný a odvolávaný mestským zastupiteľstvom na návrh primátora mesta. Po vymenovaní je uzatvorený pracovný pomer medzi riaditeľom a KaSS. Plat riaditeľa stanovuje primátor v zmysle poriadku odmeňovania a platných všeobecných záväzných predpisov. Riadiacu činnosť nad riaditeľom KaSS vykonáva primátor mesta.

Riaditeľ ako predstaviteľ štatutárneho orgánu zastupuje KaSS vo všetkých veciach a koná v jeho mene, takisto zodpovedá za všetky činnosti, plnenie úloh, dodržiavanie personálnych a mzdových predpisov v organizácii, zákonnosť a hospodárne využívanie majetku. Vypracováva návrhy plánov a rozpočtu strediska, spracúva správy o činnosti a hospodárení, ktoré následne predkladá orgánom mesta. Z radov zamestnancov si vyberá svojho zástupcu, ktorý ho v čase jeho neprítomnosti zastupuje.

KaSS má svoj organizačný vnútorný právny poriadok, ktorý vymedzuje vzťahy medzi organizačnými útvarmi, organizáciu práce. Pracovno-právne vzťahy zamestnancov upravujú všeobecne záväzné predpisy, najmä Zákonník práce.

#### **3.3.1 Kontrolný orgán**

Kontrolu celkovej činnosti, nakladanie s majetkovými právami zverenými KaSS do správy, nakladanie s finančnými prostriedkami vykonáva hlavný kontrolór mesta. Má právomoc nahliadať do všetkých účtovných, finančných a majetkových evidencií organizácie.

Riaditeľ zriaďuje podľa potreby stále a dočasné poradné pomocné orgány.

V rámci organizačnej štruktúry KaSS rozlišujeme nasledujúce útvary:

- Útvar riaditeľa: riaditeľ, úsek personálny a prvého kontaktu s verejnosťou,
- Kultúrno-výkonný útvar: úsek záujmovo-umeleckej činnosti a národnostnej kultúry,
- Úsek programov a relaxačnej činnosti: úsek práce s filmom – kino Jašík, výstavná sieň
- Ekonomicko-technický útvar: úsek ekonomicko-správny, úsek prevádzky, úsek propagačný

### 3.3.2 Organizačné jednotky

KaSS zabezpečuje spoločenskú činnosť v organizačných jednotkách:

- Mestská knižnica
- Kino Jašík
- Kultúrny dom R. Jašíka.

*Mestská knižnica* plní funkciu verejnej knižnice. Tvorí a sprístupňuje univerzálny knižničný fond a poskytuje knižnično – informačné služby. Organizuje rôzne besedy, súťaže a zábavné hry pre deti. V knižničnom fonde sa nachádza vyše 21 000 knižných jednotiek.

Knižnica má štyri základné oddelenia:

- oddelenie detskej literatúry
- oddelenie detskej náučnej literatúry
- oddelenie beletrie
- oddelenie náučnej literatúry.

Medzi služby, ktoré knižnica poskytuje, patrí:

- výpožičné služby absenčné
- výpožičné služby prezenčné
- poskytovanie bibliografických a faktografických informácií
- hrebeňové väzby
- laminovanie.<sup>12</sup>

*Tab.3.3: Počet nakúpených kníh za roky 2009-2013*

	2009	2010	2011	2012	2013
Hodnota k 31.12.2013	452	409	481	454	400

*Zdroj: Hodnotiaca správa mesta Turzovka za rok 2013, vlastné spracovanie*

*Tab. 3.4: Počet výpožičiek za rok*

	2009	2010	2011	2012	2013
Hodnota k 31.12.2013	13 499	14 432	16 735	17 517	18 000

*Zdroj: Hodnotiaca správa mesta Turzovka za rok 2013, vlastné spracovanie*

*Tab. 3.5: Počet zaregistrovaných čitateľov*

	2009	2010	2011	2012	2013
Hodnota k 31.12.2013	701	669	660	660	640

*Zdroj: Hodnotiaca správa mesta Turzovka za rok 2013, vlastné spracovanie*

Z tabuliek číslo 3.3. a 3.4 môžeme konštatovať, že knižnica v roku 2013 zaznamenala viac výpožičiek a menej nakúpených kníh za rok. Počet čitateľov oproti roku 2012 sa znížil o 20 ľudí.

Počet výpožičiek za 2010 bol 14 432 knižných jednotiek, najviac sa vypožičiava krásna literatúra pre dospelých a krásna literatúra pre deti.

---

<sup>12</sup> [http://www.kulturaturzovka.eu/index.php?option=com\\_content&view=section&layout=blog&id=4&Itemid=5](http://www.kulturaturzovka.eu/index.php?option=com_content&view=section&layout=blog&id=4&Itemid=5)

Oproti roku 2009 sa znížil počet výpožičiek o 1268. Mestská knižnica v roku 2009 zaznamenala nižší počet prihlásených čitateľov a výpožičiek aj napriek zvýšenému nákupu kníh, avšak zvýšil sa záujem o internet v knižnici a jeho využívanie na vyhľadávanie materiálov pre rôzne práce a prezentácie. Odber novín a časopisov klesol na minimum.

V roku 2013 zorganizovala Mestská knižnica 25 podujatí pre deti.<sup>13</sup>

*Kino Jašík* poskytuje filmové či divadelné predstavenie pre obyvateľov v kapacite 200 miest. Premieta sa dvakrát týždenne, a to v piatok a sobotu niekoľko krát do mesiaca podľa plánu podujatí. Prvé filmové predstavenie sa v tomto kine odohralo už v roku 1927. Je umožnený i prenájom pre uskutočnenie predstavení organizovaných pre deti zo ZŠ.

*Tab. 3.6: Počet filmových predstavení za rok 2009 - 2013*

Rok	2009	2010	2011	2012	2013
Hodnota	22	19	25	26	27

*Zdroj: Hodnotiaca správa mesta Turzovka za rok 2013, vlastné spracovanie*

*Tab. 3.7: Počet návštevníkov na filmových predstaveniach za rok 2009 - 2013*

Rok	2009	2010	2011	2012	2013
Hodnota	2438	1790	2151	2388	1200

*Zdroj: Hodnotiaca správa mesta Turzovka za rok 2013, vlastné spracovanie*

V súčasnosti má kino problém s novými filmami, ktoré sú vyrábané v digitálnej podobe a vyžaduje si postupnú digitalizáciu. Tabuľka 3.6 zobrazuje, že v kine bolo v roku 2013 premietaných 27 filmových predstavení, čo predstavuje nárast oproti roku 2010, kedy bol tento počet nižší, a to v hodnote 19. Momentálne sa vyberajú filmy z filmového klubu, do ktorého sa KaSS prihlásilo. Celkový počet návštevníkov v roku 2013 bol oproti roku 2012 znížený.

<sup>13</sup> Vlastné spracovanie hodnotiacej správy mesta Turzovka za rok 2009-2013

KaSS v roku 2013 získalo grant z Audiovizuálneho fondu<sup>14</sup> vo výške 13 000 €. Spolufinancovanie k uvedenému projektu činí 6 000 €. Z uvedených finančných prostriedkov sa zakúpil projektor a zvukové zariadenie do kinosály, aby Kino Jašík mohlo aj naďalej fungovať. Filmy sa vyberajú na základe rebríčka úspešnosti podľa internetu a podľa možnosti ich dodania filmovými spoločnosťami. Filmy dodáva Kino Jašík približne 2-3 mesiace po premiére, čo sa odzrkadľuje i v návštevnosti kina.

### **3.4 Finančná štruktúra**

Kultúrne a spoločenské stredisko je príspevková organizácia so samostatnou právnou subjektivitou. Finančné prostriedky sú poukazované na činnosť vo forme príspevku. Hospodári podľa svojho rozpočtu nákladov, výnosov a hospodárskeho výsledku. Rozpočet zahŕňa aj príspevok na prevádzku z rozpočtu zriaďovateľa, prostriedky vlastných finančných fondov a prostriedky prijaté od iných subjektov. Zriaďovateľom je mesto Turzovka, ktoré je právnickou osobou a má povinnosť zostavovať účtnú závierku.

Financovanie KaSS z rozpočtu mesta Turzovka je zabezpečené v štruktúre programu ako celku a s ním súvisiacich podprogramov.

Program predstavuje organizáciu a podporu širokospektrálnej kultúry v meste Turzovka. Podpora kultúrnych aktivít poskytnutím priestorov v kultúrnom dome, knižničné služby s bohatým knižným fondom.

---

<sup>14</sup>Audiovizuálny fond je verejnoprávna inštitúcia na podporu a rozvoj audiovizuálnej kultúry a priemyslu. Vznikol k 1.1.2009 s účinnosťou zákona č. 516/2008 Z. z. o Audiovizuálnom fonde v znení neskorších predpisov.

### 3.4.1 Financovanie podprogramov

Finančné prostriedky určené na kultúru v meste Turzovka zahŕňajú výdavky na podprogramy :

- *Podpora kultúry a spoločenských aktivít*

KaSS zodpovedá za kultúrny život obyvateľov v meste. Podprogram zahŕňa prevádzkovanie Mestského kultúrneho domu s kinosálou , spoločenským klubom a výstavnou sálou. Finančné prostriedky sú použité ako transfer na prevádzku KaSS, čo zahŕňa: mzdy, poistné , odvody do poisťovni, spotreba energie, nákup materiálu (kancelársky, všeobecný), spotreba vody, plynu, údržba budovy, stravné pre pracovníkov, služby, cestovné , poplatky SOZA<sup>15</sup>, poistenie majetku, revízie a kontroly , verejný internet a pod.

- *Mestská knižnica*

Zámerom tohto podprogramu je zabezpečiť bohatý knižný fond dostupný pre všetky vekové kategórie. Podprogram zahŕňa prevádzkovanie a činnosť mestskej knižnice . Finančné prostriedky sú použité ako transfer na prevádzku Mestskej knižnice : mzdy, platy, poistné , odvody do poisťovni, tovary a služby - napr. nákup kníh, časopisov, vybavenie knižnice a pod.

- *Kultúra v meste – nadregionálne podujatia*

Podprogram si kladie za cieľ poskytovať kultúru pre každého obyvateľa a na splnení tohto cieľa sa podieľa KaSS v spolupráci s úsekom primátora. Samospráva podala žiadosť na projekty : Cezhraničná spolupráca SR – PL – uvedený projekt je zameraný na bežné výdavky na kultúrne podujatia a kapitálové výdavky ako napr. rekonštrukcia vstupnej brány do areálu amfiteátra.

Finančné prostriedky rozpočtované v rámci projektov a dotácií sú vždy vykompenzované v príjmovej časti rozpočtu - Transfery a dotácie. Z tejto položky sú preplácané náklady spojené s prípravou TL a BS.

---

<sup>15</sup> Slovenský ochranný zväz autorov, právnická osoba, neziskové občianske združenie autorov a vydavateľov hudobných diel podľa zák. č. 83/1990 Zb.; V súlade s oprávnením Ministerstva kultúry SR spravuje na území Slovenska majetkové autorské práva k hudbe z celého sveta.



- *Technické zázemie pre kultúru v meste*

Podprogram zahŕňa prevádzkovanie a podpora technickej kvality kultúrnych podujatí.

Z rozpočtu mesta boli pre KaSS rozpočtované finančné prostriedky vo forme príspevku na ostatné činnosti v rámci kultúrnych akcií : Dôchodcovia, Deň Matiek, Majáles, Turzovsko - Benátska noc, Jašíkove Kysuce, Vianočné trhy.

Bežný rozpočet na technické zázemie v roku 2013 bol vyčerpaný na 35,3 % a kapitálový rozpočet čerpaný nebol (tab. č. 3.8). Nedošlo totiž k realizácii výstavby na miestnom amfiteátri, na ktorú bolo vyčlenených 8 000 €. Celkový rozpočet k 31.12.2013 bol čerpaný na 21,5 %.

*Tab. 3.8: Čerpanie rozpočtu na technické zázemie za rok 2013*

<b>Bežný rozpočet</b>	12 460 €
• čerpanie k 31.12	4 402,34 € t.j. na 35,3%
<b>Kapitálový rozpočet</b>	8000 €
• čerpanie	0 €
<b>Celkový rozpočet</b>	20 460 €
• čerpanie k 31.12.	4 402, 34 € t.j. na 21,5%

*Zdroj. Záverečný účet mesta Turzovka 2013, vlastné spracovanie*

- *Príspevky na kultúrne a spoločenské aktivity*

Podprogram Príspevky na kultúrne a spoločenské aktivity sa zameriava na rozvoj kultúrnych a spoločenských aktivít poskytovaných rôznymi subjektmi. Cieľom je podporiť žánrovú a druhovú pestrosť produkovanej kultúry v meste Turzovka. K naplneniu dochádza podporou kultúrnych aktivít jednotlivcov, súborov, združení, ktorí majú v meste trvalý pobyt, alebo vykonávajú činnosť na území mesta., napr. Spolok priateľov Turzovka, Občianske združenie TERRA - historické kresťanstvo, a iné.

Bežný rozpočet stanovený na tento podprogram pre rok 2013 je 4 000 € , čerpanie k 31.12.2013 bolo vo výške 2 650,- €, t.j. na 66,3%. V roku 2013 boli poskytnuté príspevky piatym žiadateľom.

Finančné prostriedky z rozpočtu mesta Turzovka na program spadajúci pod záštitu Kultúrneho a spoločenského strediska, ktoré boli skutočne vyčerpané, sú zhrnuté v nasledujúcej tabuľke č.3.9. za päťročné obdobie. Jedná sa o rozmedzie rokov 2009-2013.

Najviac finančných prostriedkov vyčlenilo mesto Turzovka zo svojho rozpočtu na činnosti KaSS v roku 2010 a to vo výške 153 307 Eur. Keďže v tomto roku bolo naplánovaných a uskutočnených najviac podujatí za dobu fungovania organizácie, vyžadovalo si to aj navýšenie finančnej podpory. KaSS vyčerpalo z tejto sumy na svoju činnosť až 99,1 %.

Naopak, v roku 2011 využila organizácia len 70 % a v roku 2013 to bolo 82% z rozpočtu mesta na prevádzku a činnosti KaSS.

*Tab. 3.9: Čerpanie finančných prostriedkov z rozpočtu mesta za 5-ročné obdobie*

Rok	2009	2010	2011	2012	2013
Stanovený rozpočet v Eur	108 673	153 307	146 750	94 982	120 310
Čerpaný rozpočet v Eur	110 715	151 859	102 944	92 624	99 247

*Zdroj: Záverečný účet mesta Turzovka za roky 2009-2013.*

### 3.5 Altruizmus a darcovstvo

„Dávať je najvyšší výraz moci.“ Erich Fromm

Mnohí ekonómovia sa zhodujú na myšlienke, že ekonomika je najefektívnejšia práve vtedy, ak cieľom všetkých jej účastníkov je vlastný, sebecký záujem. Hoci takýto egoizmus prináša rôzne komplikácie s fungovaním trhu, vlastný záujem a konkurencia na voľnom trhu prinášajú spoločnosti prospech. <sup>16</sup> To však neplatí pre neziskové organizácie. Neziskové, mimovládne organizácie, dobrovoľníctvo či charita sú závislé od pomoci iných.

<sup>16</sup> <http://www.euroekonom.sk/download2/prednasky/Vseobecna-ekonomicka-teoria-prednasky>

Chovanie vyznačujúce sa činmi a skutkami, ktoré sú vykonávané v prospech druhého bez očakávania odmeny sa nazýva *altruizmus*. Altruizmus je základom pre neziskové organizácie, najmä v podobe darov. Tento pojem sformuloval v 19. storočí A. Comte a odvodený z latinského slova „alter“ čo znamená druhý.<sup>17</sup> V spojení s neziskovými organizáciami sa okrem pojmu altruizmus často používa termín filantropia, čo je taktiež dobrovoľné darovanie financií, času, služieb či iných vecí na dobročinný účel bez očakávanej protihodnoty.

*Darcovstvo* predstavuje situáciu, kedy poskytujeme finančnú, materiálnu či inú pomoc bez nároku na protislužbu. Nezameriava sa len na okruh známych a priateľov, ale na rôzne charity či dobrovoľnícke práce pre neziskové organizácie. Podľa § 628 až 630 zákona č. 40/1964 Sb., občanský zákoník je dar definovaný ako bezúplatný prevod majetku.

*„Dárce bezplatně přenechává peněžní prostředky, movitou věc, nemovitost nebo jiný majetkový prospěch obdarovanému, který tento dar přijímá, přičemž není vyžadováno žádné protiplnění nebo protislužby. Předmět darování musí být ve smlouvě jasně vymezen. Pojmovými znaky darovací smlouvy jsou kromě předmětu darování dobrovolnost a bezplatnost. Dar nemusí být určen na přesně vymezený účel, ale je důležité přesně definovat, pro jakou oblast byl dar poskytnut pro potřeby zdanění.“*

Od daru sa odlišuje tzv. sponzorský príspevok. Jedná sa o poskytnutie príspevku kedy príjemca tohto príspevku poskytne protihodnotu a to vo forme propagácie, reklamy. Na rozdiel od platby za bežnú reklamu, sponzoring podporuje verejnoprospešný účel. V praxi je občas ťažko určiť či sa jedná o dar alebo o sponzorský príspevok. Za rozhodnutie je zodpovedný konkrétny správca dane. Je však vhodné mať uzavretú zmluvu, v ktorej sa stanoví či sa jedná o dar bez nutnosti poskytnutia protislužby (darovacia zmluva), alebo o sponzorský príspevok kedy je protihodnota nevyhnutná (sponzorská zmluva).<sup>18</sup>

Kultúrne a spoločenské stredisko prijíma viac sponzorských príspevkov oproti darom. Súvisí to s absenciou dobrovoľníckych zbierok, ktoré však pre organizáciu ako je KaSS nie je zvyčajné. Naopak, viac sa zameriava na sponzorov, ktorých propaguje na každom svojom podujatí.

---

<sup>17</sup> <http://www.merriam-webster.com/dictionary/altruism>

<sup>18</sup> [http://zakony.kurzy.cz/40-1964-obcansky-zakonik/paragraf-628/;](http://zakony.kurzy.cz/40-1964-obcansky-zakonik/paragraf-628/)

<http://www.sagit.cz/pages/pomuckycasopisy.asp?cd=82&typ=r&det=3838>

### 3.6 Fundraising

Základným predpokladom fungovania neziskovej organizácie, tak ako každého iného subjektu verejného či podnikateľského sektora, je zabezpečenie jeho financovania. Väčšina neziskových organizácií je však odkázaná na získavanie zdrojov z externého prostredia organizácie. Vtedy hovoríme o tzv. fundraisingu, ktorý možno charakterizovať ako aktívnu činnosť neziskových organizácií zameranú na získavanie vonkajších finančných a nefinančných zdrojov. Ak je proces fundraisingu úspešný, jeho výsledkom je získanie nevyhnutných finančných prostriedkov, vecných či nemajetkových zdrojov alebo pomoci, ako sú napr. vecné dary, dobrovoľnícka práca, ale aj skúsenosti z riadenia či správy organizácie, informácie a pod. Tieto aktivity sa spoliehajú na filantropiu oslovovaných darcov a v ideálnom prípade by mali mať ambíciu vybudovať s týmto darcom vzájomne korektný vzťah či prípadne dlhodobé partnerstvo. Spolu s marketingom, PR sa fundraising podieľa na kvalite interných a externých vzťahov. Na konci roku 2009 založila skupina motivovaných aktivistov novú neziskovú organizáciu s cieľom slúžiť fundraiserom na Slovensku ako národná asociácia. Založenie tohto Slovenského centra fundraisingu bolo inšpirované príkladmi Poľskej fundraisingovej asociácie a Českého centra fundraisingu. Jeho poslaním je podporovať rozvoj profesionálneho fundraisingu na Slovensku a poslúžiť ako platforma na sieťovanie odborníkov a ľudí prakticky zapojených do získavania zdrojov. Ponúka informačné materiály napríklad cez webovú stránku fundraising.sk, ale aj organizuje pravidelné podujatia.

Existuje šesť možností, kde môže nezisková organizácia získať finančné zdroje:

- 1) *verejná správa* (štátna správa, samospráva) – prostredníctvom dotácie, grantu, verejného výberového riadenia.
- 2) *individuálni dárca, jednotlivci* – poskytnutím zdrojov z vlastných príjmov sa jednotlivci podieľajú na naplňovaní poslania a realizácii zmyslu organizácie
- 3) *firmy* – tretí najdôležitejší zdroj, rozdeľuje sa do podskupín na malé a stredné podniky a veľké podniky a korporácie, finančný fundraising je v ČR na vysokej úrovni, firmy sú ochotné pomáhať neziskovým organizáciám
- 4) *nadácie a nadačné fondy* – základom je dobre spracovaný projekt či žiadosť o grant

- 5) *ostatné inštitúcie* – jedná sa o zahraničné ambasády na území ČR, Rotary kluby<sup>19</sup>, obchodné komory, atď.
- 6) *príjmy z vlastnej činnosti* – príjmy z predaja vlastných produktov – výrobkov alebo služieb.

### 3.7 Daňová asignácia

Ľudia, ale aj firmy na Slovensku môžu každoročne poukázať určité percento<sup>20</sup> zo svojej zaplatenej dane z príjmov v prospech neziskových mimovládnych organizácií na realizáciu verejnoprospešných aktivít. Nejde o daň navyše, ľudia a firmy môžu rozhodnúť o tom, že časť už zaplatenej dane neskončí v štátnom (miestnom) rozpočte, ale bude prevedená v prospech neziskových organizácií. Pričom okruh týchto neziskových organizácií vymedzuje práve štát. Asignovať 2% dane výrazne ovplyvňuje spoluprácu podnikateľského a neziskového sektora a pomáha k tomu, aby sa ľudia viac podieľali na financovaní neziskovej organizácie. Asignácia je možná len pre jednu NO, a upravuje ju zákon č. 595/2003 Zb. O dani z príjmov, § 50 Použitie podielu zaplatenej dane na osobitné účely. Česká republika je jedinou krajinou vo Vyšehradskej štvorke kde sa zatiaľ len uvažuje o zavedení daňovej asignácie do legislatívy. KaSS Turzovka každoročne vyzýva občanov a podnikateľov na podporu formou poukázania určitého percenta z dani a prijaté prostriedky využíva na plnohodnotné trávenie času detí a mládeže. Počet PO a FO, ktoré sú ochotné venovať svoje 2% z dane na činnosť KaSS je však veľmi nízky.

---

<sup>19</sup> Celosvetové spoločenstvo osobností z rôznych profesií, ktorí poskytujú humanitné služby a pomoc, podporujú a dodržiavajú vysoké etické zásady vo všetkých oblastiach života a napomáhajú šíreniu dobrej vôle a vzájomného porozumenia a mieru vo svete

<sup>20</sup> Ak PO do termínu na podanie daňového priznania a zaplattenia dane nedarovala financie vo výške minimálne 0,5 % z dane tak môže poukázať iba 1,5 % z dane. Pokiaľ do tohto obdobia darovala financie vo výške minimálne 0,5 % z dane tak poukazuje 2% z dane.

FO poukazuje 2% z dane ale pokiaľ v predchádzajúcom roku dobrovoľnícky odpracovala minimálne 40 hodín tak môže poukázať 3% z dane.

## **4. Získavanie finančných prostriedkov vybranej organizácie**

Základným predpokladom fungovania neziskovej organizácie, tak ako každého iného subjektu verejného či podnikateľského sektora, je zabezpečenie jeho financovania. Každý subjekt musí nejakým spôsobom získavať zdroje na úhradu nákladov svojho fungovania a činností, ktoré rozvíja. V neziskových organizáciách sa táto finančná stránka spája s ich špecifikami, ktoré v mnohom vyplývajú z ich servisného (a už i z názvu vyplývajúceho nekomerčného) postavenia v spoločnosti. Financovanie neziskového sektora je teda zaujímavou oblasťou, ktorá v sebe spája prvky ekonomicko-finančné a sociálno-spoločenské. Zabezpečenie zdrojov neziskovej organizácie je teda neustálou výzvou, ktorej tieto organizácie čelia.

### **4.1 Výdavky Kultúrneho a spoločenského strediska Turzovka**

Rozpočet Kultúrneho a spoločenského strediska je spracovaný podľa druhového členenia v sumárnom prehľade výdavkov a príjmov KaSS a v členení podľa funkčnej a ekonomickej klasifikácie. Je spracovaný i viacročný rozpočet.

Pre lepšie pochopenie miery nutnosti zdrojov finančných prostriedkov je potrebné poznať výdavkové zaťaženie organizácie. Prehľad výdavkov na jednotlivé položky z rozpočtu KaSS je k dispozícii v prílohe č.1.

Jedná sa o bežné výdavky za 5 ročné obdobie sledované v rokoch 2009 - 2013.

Výdavky sú rozdelené do 8 kapitol:

- energia, voda, komunikácie
- materiál
- rutinná a štandardná údržba
- služby
- bežné transfery
- mzdy, platy, služobné príjmy
- poistné a príspevok od poisťovní
- tovary a služby.<sup>21</sup>

---

<sup>21</sup> Rozpočet Kultúrneho a spoločenského strediska Turzovka

1. *energia, voda, komunikácie* - do tejto časti kapitoly sa zaraďuje plánovaná spotreba elektrickej energie ( vykurovanie kultúrneho domu a kina Jašík), plynové vykurovanie objektu mestskej knižnice, energie v mestskej knižnici, spotreba vody v jednotlivých objektoch. Patria tu i položky internet, telefón a fax či poštové a kuriérske služby.

Finančne najnáročnejšou položkou z tejto kapitoly je plyn. Skutočné plnenie výdavkov z rozpočtu sa pohybuje v priemere 23 000 Eur ročne. Naopak, finančné prostriedky vynaložené na poštové či kuriérske služby sa pohybujú v najnižšej sume danej kapitoly a to cca 400 Eur ročne.

2. *materiál* – kapitola obsahuje náklady na spotrebný materiál. Najviac z danej kapitoly a to 2000Eur ročne pripadá na nákup kníh, časopisov a novín – periodické i neperiodické publikácie pre mestskú knižnicu, doplnenie knižničného fondu. Patria tu i reprezentačné výdavky (občerstvenie, kvety), čistiace a hygienické prostriedky, kancelárske potreby, prevádzkové stroje a finančne najnižšia položka interiérové vybavenie, bola do roku 2011 nulová ale od roku 2012 sa jej suma každoročne pohybuje v rozmedzí 200-300 Eur ročne.

3. *rutinná a štandardná údržba* – zahŕňa prevádzkovanie strojov, výpočtovú techniku a software. Úhrn za danú kapitolu má rastúcu tendenciu. V priemere sa pohybuje okolo 900 Eur.

4. *služby* - do kapitoly služieb patria mnohé rôzne položky. Jedná sa najmä o kultúrne a športové podujatia, na ktoré bolo vynaložených cca 30 000 Eur. Ďalej tu patrí propagácia, reklama, stravovanie, poistenie majetku, prídely do sociálneho fondu, služby vykonávané na základe autorských zmlúv a iné.

5. *bežné transfery* - kultúrne služby, zakladateľské súbory v sume cca 1400 Eur ročne.

6. *mzdy, platy, služobné príjmy* - Tarifný plat pre zamestnancov danej neziskovej organizácie za posledných 5 rokov rastie . Výdavky sú od roku 2013 vo výške 27 000 Eur.

7. *poistné a príspevok do poisťovní* - rozpočet KaSS Turzovka zahŕňa rôzne typy poistení, napr. starobné poistenie, úrazové poistenie, poistenie do rezervného fondu, poistenie do Všeobecnej zdravotnej poisťovne či Poistenie do Sociálnej poisťovne. Celkový úhrn za kapitolu je cca 10 000 Eur.

8. *tovary a služby* - tuzemské cestovné , v roku 2013 medziročný nárast zo 17 Eur na 30Eur ročne.

Tab. 4.1: *Výdavky za roky 2009 – 2013 v Eur.*

	2009	2010	2011	2012	2013
Energie,voda,komunikácie	31 280	31 342	27 482	24 060	33 900
Materiál	8 462	8 858	11 631	8 776	11 800
Rutinná a štand. údržba	690	763	431	468	900
Služby	38 614	38 807	40 307	41 241	35 260
Bežné transfery	1298	1328	1400	1400	1400
Mzdy,platy,služob.príjmy	28 647	29 027	29 639	26 704	31 800
Poistné	10 146	10 231	10 453	9512	11 090
Tovary a služby	22	4	17	30	30
<b>VÝDAVKY CELKOM</b>	<b>119 159</b>	<b>120 381</b>	<b>121 350</b>	<b>112 181</b>	<b>126 180</b>

*Zdroj: rozpočet KaSS,vlastné spracovanie*

Na základe tabuľky č.4.1 môžeme konštatovať, že výdavky organizácie KaSS majú od roku 2009 rastúci trend a predpokladá sa i pokračovanie v tomto trende. Výnimku tvorí rok 2012, kedy boli celkové výdavky nižšie oproti predchádzajúcim rokom. Tento pohybu v celkových výdavkoch ovplyvňuje i fakt, že v roku 2012 boli výdavky na energie, vodu a komunikáciu nižšie . Najviac zaťažuje rozpočet kapitola *energie, voda, komunikácie* a *najmenej tovary a služby*.



## 4.2 Príjmy Kultúrneho a spoločenského strediska Turzovka

Neziskový sektor na Slovensku sa preberal k svojej životaschopnosti najmä vďaka zahraničnej podpore, v ktorej vládne (štátne) zdroje zohrávali kľúčovú úlohu.

K najaktívnejším podporovateľom, inštitúciám a programom, ktoré poskytovali prostriedky NO na Slovensku, patrili Veľvyslanectvo USA na Slovensku, Informačná služba Spojených štátov USIS, Americká agentúra pre medzinárodný rozvoj USAID, ďalej Veľvyslanectvo Veľkej Británie a Severného Írska, Veľvyslanectvo Kanady, Veľvyslanectvo holandského kráľovstva a Delegácia Európskej únie na Slovensku. Celkovo bolo poskytnutých 37 575 000 SKK na rôzne projekty.

Nezisková organizácia rovnako ako každý iný subjekt potrebuje na svoju činnosť príjmy, z ktorých následne uhradza náklady. Z rôznorodej činnosti neziskových organizácií vyplýva aj rôznorodosť vo financovaní týchto organizácií. V niektorých neziskových organizáciách klienti, ktorým poskytujú neziskové organizácie svoje služby, neplatia za tieto služby alebo platia len časť nákladov. Príjmy neziskovej organizácie by mali pochádzať z viacerých zdrojov, mali by byť vyvážené a nie závislé na jednom zdroji. Takisto ako vo väčšine neziskových organizácií je i v Kultúrnom a spoločenskom stredisku Turzovka *viac zdrojové* financovanie.

Na základe rozpočtu KaSS Turzovka rozdeľujeme príjmové položky do 6 kapitol, ktorými sú:

- Transfery v rámci sektora verejnej správy
- Granty
- Sponzoring a finančné dary
- Finančné operácie
- Príjmy z podnikania a z vlastníctva majetku
- Administratívne a iné poplatky a platby.<sup>22</sup>

---

<sup>22</sup> Rozpočet KaSS 2009 - 2013

### 1) Transfery v rámci sektora verejnej správy

Jedná sa o finančné prostriedky zo štátnej správy (ministerstvá → nimi zriadené príspevkové organizácie) a samosprávy (kraje, obce, mesta → nimi zriadené príspevkové organizácie, finančné prostriedky rozpočtované v rámci projektov a dotácií. Vláda prerozdeľuje peniaze na základe štátnej dotačnej politiky vychádzajúcej zo zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlách ale aj cez zadávanie verejných zákazok či v súvislosti so zákonom o podpore výskumu a vývoja.

Tab. 4.2: Transfery v rámci sektora verejnej správy

	2009	2010	2011	2012	2013
Štátny rozpočet - grant Turzovský vrabčiak	0	500	0	0	0
Štátny rozpočet MK SR	0	0	0	800	0
Rozpočet obce	55 896	56 430	59 750	59 750	59 750
Účelová dotácia mesta	0	0	2250	2250	2250

Zdroj: rozpočet KaSS, vlastné spracovanie

Mesto Turzovka ako zriaďovateľ poskytuje každoročne príspevok z rozpočtu mesta na činnosť KaSS. V sledovanom období rokov 2009 – 2013 pozorujeme medziročné navyšovanie poskytnutého príspevku, čo je pre organizáciu pozitívom. V roku 2009 bol tento príspevok vo výške takmer 56 000 Eur a v rokoch 2011 – 2013 sa ustálil na sume 59 750 Eur. Podľa dostupných údajov organizácie je v roku 2015 výška príspevku 66 390 Eur.

Od roku 2012 získava organizácia každoročne účelovú dotáciu mesta na zabezpečenie podujatí v sume 2 250 Eur. V roku 2010 získalo KaSS transfer z Ministerstva kultúry na uskutočnenie podujatia Turzovský vrabčiak v sume 500 Eur. Jedná sa o súťaž vo folk, country piesni, ktorej sa zúčastňujú súťažiaci ako zo Slovenska tak aj z Českej republiky. V roku 2012 bola poskytnutá suma Ministerstvom kultúry vo výške 800 Eur.

## 2) Granty

Jedná sa o účelové transfery z mesta Turzovka na projekty z oblasti záujmovej a profesionálnej kultúry a z oblasti nehmotného kultúrneho dedičstva.

KaSS v spolupráci s mestom Turzovka a Kysuckým kultúrnym strediskom Turzovka organizuje amatérsku literárnu súťaž Jašíkove Kysuce, ktorá vzniká ku výročiu úmrtia básnika Jašíka, rodáka z Turzovky. Na budove kultúrneho domu na nachádza pamätná tabuľa Jašíka, na ktorú bol poskytnutý grant z mesta v roku 2010 v hodnote 996 Eur.

Tab. 4.3: Príjmy z grantov

	2009	2010	2011	2012	2013
účelová dotácia mesta pre zakladateľské súbory	1315	1328	1400	1400	1400
účelová dotácia mesta na zabezpečenie podujatí	0	0	1673	0	0
úč.dotácia mesta na zabezpečenie Jašíkových Kysúc	0	996	0	0	0

*Zdroj: rozpočet KaSS, vlastné spracovanie*

### 3) Sponzoring a finančné dary

Organizácia jednotlivých podujatí je možná aj vďaka sponzoringu či finančným darom jednotlivcov. Firmy sú ochotné poskytovať finančnú podporu pri organizácii udalostí ale podporujú organizáciu aj prostredníctvom reklamy , propagácie. Najviac podporované sú Beskydské slávnosti organizované v lete. Napriek tomu oproti minulým rokom sa i príjmy zo sponzoringu znižujú a organizácia potrebuje neustále pomoc nie len finančného charakteru.

Tab. 4.4: Príjmy zo sponzoringu

	2009	2010	2011	2012	2013
Sponzoring a finančné dary	7 015	7 125	8440	8180	5000

Zdroj: rozpočet KaSS, vlastné spracovanie

### 4) Finančné operácie

Do tejto kapitoly príjmov zaraďujeme zostatky z prostriedkov z rezervného fondu a zostatky z prostriedkov z predchádzajúceho roka.

Tab. 4.3: Príjmy z finančných operácií

	2009	2010	2011	2012	2013
Zostatok prostriedkov z predchádzajúceho roka	9 420	10 053	9 682	24 233	10 000
Zostatok prostriedkov z rezervného fondu	0	0	0	1800	1800

Zdroj: rozpočet KaSS, vlastné spracovanie

Úhrn za túto kapitolu je kolísavý. Z tabuľky 4.3 je zrejmé, že KaSS malo najväčší zostatok prostriedkov z predchádzajúceho roka v 2012 v hodnote okolo 24 000 Eur, v ostatných rokoch bol zostatok v rozmedzí 9000 - 1000 Eur.

#### *5) Príjmy z podnikania a z vlastníctva majetku*

KaSS prenajíma budovy a priestory na spoločenské udalosti, konferencie či školské besedy. Z nájomného získava nedaňové príjmy do svojho rozpočtu.

*Tab. 4.4: Príjmy z podnikania a z vlastníctva majetku*

	2009	2010	2011	2012	2013
Nájomné - školy a školské zariadenia	2 198	2318	5581	4149	4900
Nájomné z prenajatých priestorov	5186	0m	800	912	1000

*Zdroj: rozpočet KaSS, vlastné spracovanie*

Príjmy z nájmu majú klesajúci trend. V roku 2009 bol príjem z prenajatých priestorov približne 5000 Eur ale v roku 2013 poklesol na 1000 Eur a v tejto sume sa pohybuje aj do dnes.

#### *6) Administratívne a iné poplatky a platby*

Táto kapitola obsahuje rozličné položky. Jedná sa o príjem do rozpočtu KaSS za poskytnuté služby občanom – kopírovacie práce a knižné služby, služby za internet, služby za vodné, elektriku, plyn. Patria tu i príjmy z pokút, vstupného do kina, zápisného. Najväčší príjem má však zo vstupného na kultúrne podujatia, v roku 2011 to bolo až 43 000 Eur.

Avšak i tieto príjmy v súčasnosti klesajú a sú na úrovni cca 26 000 Eur. Druhou finančne najvýhodnejšou položkou sú služby za kúrenie v rámci škôl a školských zariadení, a to vo výške 7 700 Eur. Relácie v mestskom rozhlase prinášajú príjem do rozpočtu vo výške okolo 1400 Eur a výkyvy v tejto položke nie sú veľmi výrazné.

*Tab. 4.5: Príjmy z administratívnych poplatkov*

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
upomienky,pokuty	290	370	194	180	200
vstupné na kultúrne podujatia	30 403	30 722	43 082	36 557	26 000
služby (kúrenie) pre školy	8 415	8 595	6 552	6 884	7700
služby za vodné, elektriku, plyn	0	4	1627	850	1000
relácie v mestskom rozhlase	1 512	1520	1331	1688	1400
vstupné – kino	3 098	3117	3510	1362	2000
kopírovanie, knižné práce	302	311	247	179	200
internet	0	0	36	101	80
zápisne	1 398	1484	1474	1358	1500

*Zdroj: rozpočet KaSS,vlastné spracovanie*

#### 4.2.1 Celkové príjmy

Tab. 4.6: Celkové príjmy

	2009	2010	2011	2012	2013
<b>PRÍJMY CELKOM</b>	126 448	130 064	144 584	150 836	126 180

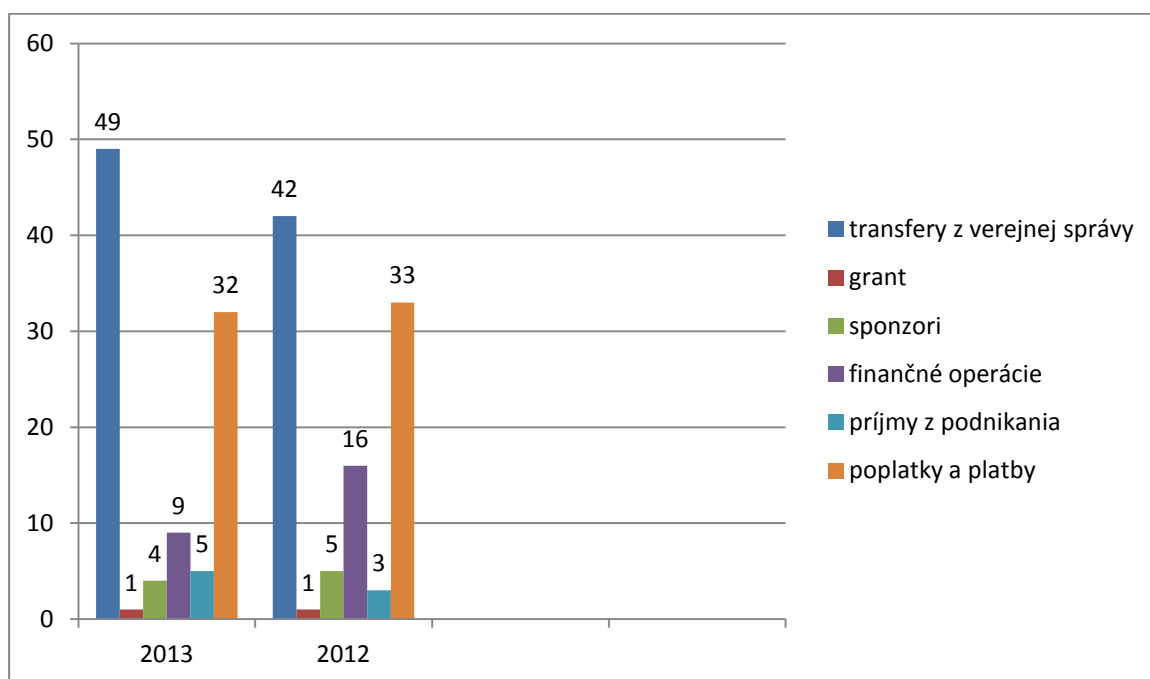
Zdroj: rozpočet KaSS, vlastné spracovanie

Pohyby v celkových príjmoch organizácie za roky 2009 -2013 ovplyvňuje najmä rok 2012, kedy sa výška príjmov dostala na úroveň okolo 150 000 Eur. V roku 2013 bol medziročný pokles na sumu vyše 126 000 Eur. S miernymi výkyvmi je táto suma charakteristická aj pre nasledujúce roky 2014 a 2015.

#### 4.2.2 Podiel zdrojov v roku 2012 a 2013

Nasledujúci graf č. 4.1 zobrazuje podiel jednotlivých kapitol rozpočtu na financovaní činnosti organizácie. Porovnávané sú roky 2012 a 2013 a údaje sú v percentách.

Graf č. 4.1 : Podiel zdrojov finančných prostriedkov KaSS v percentách



Zdroj: rozpočet KaSS, vlastné spracovanie

Na základe grafu môžeme konštatovať, že základom celého financovania organizácie sú transfery poskytnuté verejnou správou a to najmä zriaďovateľom organizácie ale i ministerstvom kultúry. Druhú pozíciu zastávajú administratívne poplatky a platby ktoré súvisia s činnosťou organizácie. Ďalej sú to príjmy z finančných operácii a teda zostatky. Tento údaj však nemôžeme brať ako smerodajný, keďže hoci zostatky prostriedkov z predchádzajúceho roka sa každoročne pohybovali okolo 10 000 Eur, no zostatky prostriedkov z rezervného fondu sú v niektorých rokoch nulové. V roku 2012 boli príjmy z podnikania nižšie oproti roku 2013 ale poskytnuté prostriedky formou sponzoringu boli vyššie. Všetky podujatia uskutočnené počas programu *Turzovské leto* a teda rôzne festivaly, spevácke či folklórne vystúpenia sú vysokým percentom finančne podporované miestnymi sponzormi, vďaka ktorým sa tieto udalosti vôbec môžu uskutočniť. Firmám, ktoré finančne či iným spôsobom podporili country festival *Drotária* bol umožnený vstup zdarma aj pre ostatných rodinných príslušníkov a plagáty s označením ich firmy boli vyvesené v areáli a v okolí pódia. Aktivitu, ktorú organizuje KaSS v spolupráci s mestom Turzovka na podporu fundraisingu je okrem iného *reprezentačný ples*. V súčasnosti sa uskutočnil už 15. ročník a má veľmi dobrú tradíciu. Pravidelne sa zúčastňujú všetci sponzori a venujú vecné dary do tomboly.

Granty vo forme účelových dotácií sú v danom grafe na najnižšej pozícii a to z dôvodu, že sa jedná o nepravidelné, väčšinou jednorazové granty súvisiace s konkrétnou udalosťou.



Tab. 4.7 : Celkové príjmy a výdavky za roky 2009-2013 v Eur

	2009	2010	2011	2012	2013
<b>PRÍJMY</b>	126 448	130 064	144 584	150 836	126 180
<b>VÝDAVKY</b>	119 159	120 381	121 350	112 180	126 180

Rozpočet príspevkovej organizácie Kultúrne a spoločenské stredisko Turzovka v sledovanom období 2009- 2010 dosahuje zisku. Tento zisk sa nerozdeľuje medzi členov organizácie ale využije sa na činnosť a poslanie KaSS v nasledujúcich rokoch. Vyrovnaný rozpočet bol dosiahnutý v roku 2013 a to v sume príjmov a výdavkov vyše 126 180 Eur. Organizácia však neustále potrebuje ďalšie zdroje financovania a to vo forme grantov, príspevkov, projektov aby mohla naďalej uskutočňovať svoje poslanie.

### 4.3 Projekty s podporou Európskej únie

Európska únia podporuje formou dotácií projekty zaoberajúce sa cezhraničnou spoluprácou mesta Turzovka s partnerskými mestami v susedných štátoch Česká republika a Poľsko. Jedná sa o projekty z oblasti infraštruktúry, modernizácie, športu či kultúry. Hlavným nositeľom a iniciátorom kultúrnych projektov je práve Kultúrne a spoločenské stredisko Turzovka. Jeden z projektov, ktoré posilňujú poľsko – slovenskú spoluprácu má názov *Kultúra putuje cez hranice*. Okrem mesta Turzovka sa na ňom spoluúčastnilo poľské mesto Gmina Porabka. Rieši problémy, ktoré sú v cezhraničnej spolupráci vnímané ako najzávažnejšie.

Na dosiahnutie cieľa sú naviazané projektové ciele a to:

- zvyšovanie povedomia o susednom národe, spoznávanie jeho histórie, tradície, zvyklostí i súčasného života miest na organizovaných spoločensko – kultúrnych podujatiach
- propagáciou podujatí, na oboch stranách zapájať čo najviac obyvateľov
- odbúravanie jazykových bariér medzi obyvateľmi prostredníctvom spoločensko - kultúrnych aktivít

Projekt bol realizovaný v priebehu obdobia od 1.2.2013 do 31.12.2013. Celkový rozpočet projektu dosiahol 24 986 Eur a bol spolufinancovaný z prostriedkov Európskeho fondu regionálneho rozvoja vo výške 85 % čo je 23 737 Eur.

Cezhraničnou spoluprácou Českej a Slovenskej republiky, sa zaoberá napr. projekt *Křížem krážem CZ - SK Euroregionem Beskydy*. Je súčasťou projektu Cezhraničná spolupráca v regiónu Frýdlantsko – Horné Kysuce. Cieľom je zvýšenie atraktivity česko – slovenského pohraničia a celého euroregiónu pre domácich a zahraničných turistov s cieľom využiť regionálne špecifiká k zvýšeniu návštevnosti regiónu, popularizácie atraktivít, kultúrneho a prírodného dedičstva a turisticky zaujímavých miest. Vypracoval sa propagačný materiál a zorganizovali sa rôzne súťaže pre deti ale i dospelých.

Realizácia projektu prebehla od 1.9.2012 do 31.8.2013 a z Európskeho fondu regionálneho rozvoja bolo poskytnutých 23 520 Eur.

Mesto Turzovka vyvíja neustále snahu získať čo najväčšie možnosti spolupráce. Účelom je vytvoriť podmienky pre vzájomnú spoluprácu a všestranný rozvoj spoločenských, kultúrnych, športových, ale aj obchodných a priemyselných vzťahov. Ako zriaďovateľ KaSS sa zapája do vyhlásených výziev a chce získať čo najväčšie množstvo peňažných prostriedkov na realizáciu cieľov.

## Záver

Existuje viacero faktorov, ktoré ovplyvňujú úspešné fungovanie neziskových organizácií. Jedným z najdôležitejších je efektivita a transparentnosť pri využívaní prijatých zdrojov a súčasne použitie všetkých príjmov na úhradu nákladov v súlade s cieľmi a poslaním organizácie. Väčšina neziskových organizácií je závislá na zdrojoch príjmov z externého prostredia. Výnimkou nie je ani Kultúrne a spoločenské stredisko Turzovka, hoci väčšina jeho príjmov je zabezpečovaná cez dotácie a granty na úrovni mesta či štátu.

Analýzou hospodárenia KaSS sa potvrdila hypotéza stanovená na začiatku, a to že na zabezpečenie činnosti je potrebné viac zdrojové financovanie.

*Cieľom*, ktorý som si v tejto práci vytkla, je podať ucelený prehľad o fundraisingových metódach a zdrojoch financovania Kultúrneho a spoločenského strediska Turzovka. Analyzovala som hospodárenie a zdroje financovania počas obdobia piatich rokov a to konkrétne rok 2009 až 2013. Na základe údajov získaných z hodnotiacich správ rozpočtu KaSS môžem konštatovať, že najväčším zdrojom príjmu KaSS je jeho zriaďovateľ, mesto Turzovka. Podieľa sa na takmer polovici financovania danej organizácie. Ďalšou dôležitou kategóriou sú zdroje, ktoré si získava organizácia sama prostredníctvom svojich aktivít a činnosti. Jedná sa o predaj lístkov na jednotlivé podujatia, zápisné do mestskej knižnice a rôzne iné služby či príjmy z prenájmu priestorov.

Európska únia taktiež podporuje kultúrne činnosti v meste organizované KaSS, a to však cez rozpočet mesta. Akým spôsobom však zaistiť dostatočný príjem? Fundraising je v dnešnej dobe veľmi populárny pojem a nie len, že ho vidáme praktizovať v organizáciách, ale dokonca sa vyučuje na školách či iných školiaciach strediskách a konferenciách. Aj v Kultúrnom a spoločenskom stredisku Turzovka má fundraising svoje miesto. Nie je vyčlenený konkrétny pracovník, ktorý by bol zamestnaný len ako fundraiser. Na získavaní finančných prostriedkov sa podieľa riaditeľka s pracovníkmi z ekonomicko – technického úseku. Pozitívom je, že firmy a podnikatelia v meste Turzovka či okolí sú ochotní sponzorovať podujatia, ktoré KaSS organizuje. Je však nevyhnutné ich stále motivovať a presviedčať k väčšej miere solidarity a ochote pomôcť. KaSS má v očiach verejnosti vybudované dobré meno a dôveryhodnosť a teda sponzori nemajú strach z nevhodného využitia poskytnutých prostriedkov.

Dôveryhodnosť organizácie sa zvyšuje aj prostredníctvom mestskej televízie, ktorá pravidelne vysiela záznamy z jej činnosti či pozýva ľudí na udalosti, ktoré len budú prebiehať.

Z rozpočtu príjmov KaSS tvorí kategória sponzori okolo 5% a je potrebné neustále nie len zháňať nových, ale aj udržiavať svojich dlhoročných sponzorov. Organizácií by som odporučila zorganizovať udalosť a to prostredníctvom rôznych voľno časových aktivít či súťaží pre deti sponzorov, zatiaľ čo by predstavila fungovanie, zmysel a poslanie svojich činnosti práve sponzorom. Ďalší spôsob, ktorý by som organizácií navrhla na získanie nových sponzorov či upevnenie vzťahov s dlhodobými sponzormi je byť priame oslovovanie sponzorov vo forme vopred dohodnutej schôdzky či v písomnej/elektronickej forme. Takýmto spôsobom predstaví svoju činnosť a ponúkne i výhody, ktoré firma zo sponzoringu získa.

Budovať si dobré priateľské vzťahy so sponzormi je základom celého fungovania fundraisingu. Keďže organizácia počas predchádzajúcich piatich rokov nebola v strate a dosahovala zisk, nemá problémy s hospodárením. Bez prostriedkov zriaďovateľa nie je schopná fungovať no musí i neustále vyhľadávať nové formy financovania z rôznych dostupných externých subjektov.

Územie mesta Turzovka patrí medzi menšie a teda aj zdroje a počet sponzorov je dosť obmedzený. Organizácia KaSS však spolupracuje s najdôležitejšími a najviac prosperujúcimi firmami čo znamená, že jej záleží ako na získavaní prostriedkov a teda plnení svojich poslání ale i budovaní dobrých vzťahov s externými subjektmi.

## Zoznam použitej literatúry

### Odborné knihy

- [1] BECK, Vojtěch, Jiří BEČICA a František VARADZIN. *Ekonomika veřejného sektoru*. 1. vyd. Havířov: Edition, 2014. ISBN 978-80-87291-18-4.
- [2] HALÁSEK, Dušan a David LENERT. *Ekonomika veřejného sektoru: (vybrané kapitoly)*. 1. vyd. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2008. ISBN 978-802-4818-542.
- [3] BOUKAL, Petr, Hana VÁVROVÁ. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Vyd. 1. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-802-4512-938.
- [4] REKTORÍK, Jaroslav. 80-210-1810-0. *Ekonomika a řízení neziskových organizací*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 1998. 128 s. ISBN 80-210-1810-0.
- [5] FRIČ, Pavol. Cesta ke skrytému bohatství neziskové organizace: rozvoj lidských zdrojů. 1. vyd. Redaktor Jolana Turnerová. Praha: Spiral, 2007. 104 s. ISBN 978-80- 903015-5-9
- [6] ŠEDIVÝ, Marek, a Olga MEDLÍKOVÁ. *Public relations, fundraising a lobbying pro neziskové organizace*. 1.vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2012. ISBN 978-80-247-4040-9
- [7] MAJDÚCHOVÁ, H. 2009. Neziskové organizácie. Prvé vydanie. Bratislava : Sprint dva, 2009. 176 s. ISBN 978-80-89393-12-1.

### Internetové zdroje

- [1] kulturaturzovka.eu. Kultúra [online]. 2011. Dostupné z:  
[http://www.kulturaturzovka.eu/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=1&Itemid=9](http://www.kulturaturzovka.eu/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1&Itemid=9)
- [2] neziskovky.cz. Informace o neziskových organizacích [online]. 2012. [cit. 2012-03- 16]. Dostupné z: <http://www.neziskovky.cz/>
- [3] neziskovky.cz. Statistika počtu NNO [online]. 2012. [cit. 2012-04-10]. Dostupné z: [http://www.neziskovky.cz/clanky/511\\_538\\_543/fakta\\_neziskovky-v\\_statistika-poctuneziskovych-organizaci/](http://www.neziskovky.cz/clanky/511_538_543/fakta_neziskovky-v_statistika-poctuneziskovych-organizaci/)

[4] cpf.sk. Centrum pre filantropiu [online]. 2004. Dostupné z [http://www.cpf.sk/files/files/VV%20PANET\\_Financovanie\\_NS\\_89.pdf](http://www.cpf.sk/files/files/VV%20PANET_Financovanie_NS_89.pdf)

[5] turzovka.sk. Projekty s podporou EU [online]. 2014. Dostupné z [http://www.turzovka.sk/index.php?option=com\\_content&task=blogcategory&id=428&Itemid=767](http://www.turzovka.sk/index.php?option=com_content&task=blogcategory&id=428&Itemid=767)

## **Legislativa**

[1] Zákon č. 369/90 Zb. o obecnom zriadení ku dňu 11. 9. 2014 [online]. 2012. Dostupný na <http://www.vyvlastnenie.sk/predpisy/zakon-o-obecnom-zriadeni/>

[2] Zákon č. 586/1992 Sb o daních z příjmu ku 1. 1 1993 [online]. Dostupný na <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/1992-586>

[3] Zákon č. 89/2012 Sb. Občanský zákoník ku 1. 1. 2014 [online]. Dostupný na <http://zakony.centrum.cz/obcansky-zakonik-novy>

[4] Zákon č. 595/2003 Z.z o dani z príjmov k 1. 1. 2004 [online]. Dostupný na <https://www.financnasprava.sk/sk/obcania/dane/dan-z-prijmov>

## **Zoznam skratiek**

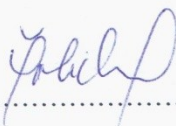
BS	Beskydské slávnosti
ČŠÚ	Český statistický úrad
ČR	Česká republika
DK	dom kultúry
KaSS	Kultúrne a spoločenské stredisko
MK	Ministerstvo Kultúry
NO	neziskové organizácie
OSS	organizačné složky štátu
PE	Poľsko
PO	príspevkové organizácie
PR	Public Relations
SR	Slovenská republika
SF	Státni fond
Tab	tabuľka
TL	Turzovské leto
ÚSC	územné samosprávne celky

## Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- byla jsem seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová (bakalářská) práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje bakalářské práce budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 7. 5. 2015



.....

Jana Šobichová



## **Zoznam príloh**

Príloha č.1 – Výdavky KaSS Turzovka , rok 2010 – 2014

Príloha č. 1: Výdavky KaSS Turzovka

Bežné výdavky		Skutočné plnenie za rok 2010	Skutočné plnenie za rok 2011	Rozpočet 2012	Očakávaná skutočnosť za rok 2012	Rozpočet na rok 2013	Rozpočet na rok 2014
<b>610 – Mzdy, platy, služobné príjmy a ostatné osobné vyrovnania</b>							
611000	Tarifný plat	23 632,20	23 854,09	26 000	22 912,66	26 000	27 000
612001	Za splnenie mimoriadnej úlohy	2 923,95	3 167,20	3 400	1 600,80	3 400	3 400
612002	Funkčný za riadenie a zastupovanie	1 083,93	1 125,72	1 000	1 039,33	1 000	1 000
612002	Služby za filmové predstavenia a kult.podujatia	1 387,44	1 492,39	1 400	1 151,71	1 400	1 400
<b>ÚHRN ZA KAPITOLU</b>		<b>29 027,52</b>	<b>29 639,40</b>	<b>31 800</b>	<b>26 704,50</b>	<b>31 800</b>	<b>32 800</b>
<b>620 – Poistné a príspevok do poisťovní</b>							
621000	Poistenie do Všeobecnej zdravotnej poisťovne	2 906,69	2 963,67	3 180	2 596,75	3 150	3 280
625001	Poistenie do Sociálnej poisťovne na nemocenské poistenie	390,20	403,86	445	384,23	440	450
625002	Starobné poistenie	4 061,70	4 143,44	4 452	3 855,64	4 450	4 500
625003	Úrazové poistenie	233,10	241,12	254	230,00	250	260
625004	Invalidné poistenie	868,30	887,61	954	851,79	950	980
625005	Poistenie v nezamestnanosti	288,00	295,65	318	203,79	310	320
625007	Poistenie do rezervného fondu	1 375,90	1 405,54	1 510	1 348,74	1 500	1 550
625006	Garančné poistenie	67,90	73,14	80	5,44	0	0
627000	Doplňkové dôchodkové poistenie	39,84	39,84	80	36,52	40	40
<b>ÚHRN ZA KAPITOLU</b>		<b>10 231,63</b>	<b>10 453,87</b>	<b>11 273</b>	<b>9 512,90</b>	<b>11 090</b>	<b>11 380</b>
<b>630 – Tovary a služby</b>							
631001	Tuzemské cestovné	22,90	3,75	50	17	30	30
<b>ÚHRN ZA KAPITOLU</b>		<b>22,90</b>	<b>3,75</b>	<b>50</b>	<b>17</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

Bežné výdavky		Skutočné plnenie za rok 2010	Skutočné plnenie za rok 2011	Rozpočet 2012	Očakávaná skutočnosť za rok 2012	Rozpočet na rok 2013	Rozpočet na rok 2014
<b>632 – Energia, voda a komunikácie</b>							
632001	Elektrická energia	5 824,95	4 991,31	7 500	2 885,90	6 600	6 800
632001	Para, plyn	22 392,59	20 499,64	26 000	18 370,65	23 600	23 800
632002	Vodné, stočné	1 254,03	626,99	800	1 768,49	2 000	2 000
632003	Telefón, fax	828,83	763,57	900	602,69	900	1 000
632004	Internet	707,90	281,83	700	221,29	400	400
632003	Poštové služby a kuriérska služba	334,34	319,30	500	211,10	400	400
<b>ÚHRN ZA KAPITOLU</b>		<b>31 342,64</b>	<b>27 482,64</b>	<b>36 400</b>	<b>24 060,12</b>	<b>33 900</b>	<b>34 400</b>

<b>633 – Materiál</b>							
633001	Interierové vybavenie	0,00	0,00	1 000	300,00	200	200
633004	Prevádzkové stroje, prístroje a náradie	293,99	395,06	500	576,10	300	400
633006	Kancelárske potreby a materiál	1 031,71	2 593,73	2 200	1 000,00	1 800	1 800
633006	Čistiace, hygienické a dezinfekčné potreby	396,59	577,89	800	400,00	800	800
633009	Knihy, časopisy, noviny	3 511,46	4 134,94	4 500	2 500,00	4 500	4 500
633016	Reprezentačné výdavky ( výstavy, občerst.,kvety, ceny, ples,...)	3 624,47	3 929,40	4 700	4 000,00	4 200	4 200
<b>ÚHRN ZA KAPITOLU</b>		<b>8 858,22</b>	<b>11 631,02</b>	<b>13 700</b>	<b>8 776,10</b>	<b>11 800</b>	<b>11 900</b>

<b>635 – Rutinná a štandardná údržba</b>							
635002	Výpočtovej techniky	210,13	0,00	0	0	0	0
635004	Prevádzkových strojov, prístrojov, zariadení, techniky a náradia	552,95	57,59	500	118,22	300	350
635009	Software (licencie)	0	374,28	400	350,77	600	600
<b>ÚHRN ZA KAPITOLU</b>		<b>763,08</b>	<b>431,87</b>	<b>900</b>	<b>468,99</b>	<b>900</b>	<b>950</b>

Bežné výdavky		Skutočné plnenie za rok 2010	Skutočné plnenie za rok 2011	Rozpočet 2012	Očakávaná skutočnosť za rok 2012	Rozpočet na rok 2013	Rozpočet na rok 2014
<b>637 – Služby</b>							
637001	Školenia BOZP, kurzy, semináre, porady	51,00	17,00	55	52,00	30	30
637002	Športové a kultúrne podujatia (honoráre, ozvučenie, osvetlenie,...)	31 411,83	31 430,77	29 330	33 261,09	26 000	26 000

637002	Všeobecné služby - Kultúrne podujatia	996,00	1 673,00	2 250	1 800,00	2 250	2 250
637003	Propagácia, reklama a inzercia	0	0	1 500	18,60	500	500
637004	Revízie a kontroly zariadení	130,00	435,40	400	65,00	300	300
637004	Upratovanie, čistenie, pranie (čistiareň)	0,00	0,00	50	0,00	30	30
637012	Poplatky a odvody banke	332,56	217,98	300	250,00	200	220
637012	Poplatky a odvody - požičovné filmov, SOZA	2 910,08	2 794,53	3 000	2 643,97	2 600	2 400
637014	Stravovanie	1 999,72	2 691,20	2 200	2 000,00	2 000	2 050
637015	Poistenie majetku	201,09	201,09	202	201,09	150	150
637016	Pridel do sociálneho fondu	261,61	273,98	350	250,00	300	310
637027	Odmeny za ďalšie práce (dohody - mimo prac. pomeru)	513,30	573,03	1 500	700,00	900	1 000
<b>ÚHRN ZA KAPITOLU</b>		<b>38 807,19</b>	<b>40 307,98</b>	<b>41 137</b>	<b>41 241,75</b>	<b>35 260</b>	<b>35 240</b>

642 - Bežné transfery

642002	Kultúrne služby - zakladateľské súbory	1 328,00	1 400,00	1 400	1400	1 400	1 400
<b>ÚHRN ZA KAPITOLU</b>		<b>1 328,00</b>	<b>1 400,00</b>	<b>1 400</b>	<b>1400</b>	<b>1 400</b>	<b>1 400</b>

<b>VÝDAVKY SPOLU</b>	<b>120</b>	<b>121</b>	<b>136 660</b>	<b>112</b>	<b>126 180</b>	<b>128 100</b>
	<b>381,18</b>	<b>350,53</b>		<b>181,36</b>		

Zdroj: Interné zdroje KaSS Turzovka

